

# ENTREPRENDRE

## EN ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

LODÈVE

POUR LA CONCRÉTISATION DES PROJETS  
D'UTILITÉ SOCIALE, ASSOCIATIFS, COOPÉRATIFS...  
**EXEMPLES D'ENTREPRISES À LODÈVE**

# POURQUOI ENTREPRENDRE AUTREMENT ?

## INDIVIDUS



- Se réaliser personnellement
- Changer de métier
- Créer son propre emploi
- Tester une idée
- Tenter l'aventure à plusieurs
- Donner plus de sens à sa vie

- Libre adhésion
- Utilité sociale
- Impact économique
- Mobilisation du collectif
- Gestion démocratique
- Non lucrativité
- Lucrativité limitée

## ENTREPRISES ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE



## ACTIVITÉS



- Agriculture et produits biologiques
- Aide et services à la personne
- Commerce équitable
- Solidarité internationale
- Financement solidaire, etc.
- Activité bancaire
- Assurance de personnes et de biens
- Travail social
- Culture ...

## ÉDITO

**Les raisons pour créer** une entreprise sont nombreuses : changer de vie, s'enrichir, travailler chez soi, quitter la ville, etc...

**Mais ce ne sont pas les seules !** Partage, solidarité, égalité, utilité sociale, démocratie participative, respect, éthique.....autant de valeurs qui encouragent femmes et hommes de tous horizons à entreprendre autrement, notamment dans les quartiers prioritaires.

Ainsi, on peut entreprendre, dans le respect des réalités économiques, pour répondre à des besoins sociaux, sociétaux et de territoires qui nous touchent particulièrement : lutter contre l'exclusion, développer du lien social, protéger l'environnement, valoriser le territoire et la culture, etc...

**L'Économie Sociale et Solidaire (ESS)** regroupe un ensemble de structures qui reposent sur des valeurs et des principes communs : utilité sociale, coopération, gouvernance démocratique, ancrage local adapté aux nécessités de chaque territoire et de ses habitants. Leurs activités ne visent pas l'enrichissement personnel mais le partage et la solidarité pour une économie respectueuse de l'homme et de son environnement. Ces valeurs fondamentales de l'ESS s'expriment dans tous les secteurs d'activité et s'incarnent au travers de règles statutaires spécifiques.

### **Le sujet est d'actualité !**

La récente loi Économie Sociale et solidaire (juillet 2014) reconnaît ce mode d'entreprendre spécifique ainsi que ses dynamiques territoriales. Elle reconnaît également les **Chambres Régionales de l'Économie Sociale et Solidaire (CRESS) dans leur rôle de promotion, de développement et de représentation des entreprises de l'ESS.**

### POURQUOI CE GUIDE ?

Réalisé dans le cadre d'un dispositif expérimental d'Accueil Information Orientation (AIO) de porteurs de projets ESS, sous l'impulsion des services de l'Etat (Préfecture de Région, DDCCS, Acse),

ce guide se donne 3 objectifs :

- Donner envie aux porteurs de projets potentiels de Lodève de s'engager dans cette aventure et d'oser franchir le cap
- Faire connaître les principaux acteurs en matière d'accompagnement et de financement des projets d'entreprises de l'ESS
- Valoriser quelques-unes des initiatives locales existantes et leur contribution au développement local du territoire

## SOMMAIRE

<b>ENTREPRENDRE EN ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE</b>	<b>5</b>
<b>CRÉER SON ENTREPRISE ESS</b>	<b>6</b>
ZOOM : CRÉER UNE ASSOCIATION (P9)	
<b>LES DIFFÉRENTS STATUS EN ESS</b>	<b>13</b>
<b>LES RÉSEAUX D'ACCOMPAGNEMENT</b>	<b>17</b>
ZOOM : DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT (P27)	
<b>CHIFFRES CLÉS DE L'ESS SUR LE TERRITOIRE</b>	<b>28</b>
<b>EXEMPLES D'ENTREPRISES ESS À LODÈVE</b>	<b>31</b>
<b>REMERCIEMENTS</b>	<b>53</b>

## ENTREPRENDRE EN ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

**L'Économie Sociale et Solidaire est le mouvement social et économique que constituent les entreprises qui se réfèrent, dans leurs statuts et dans leurs pratiques, à un modèle d'entrepreneuriat s'appuyant sur une propriété et une gouvernance collective, se revendiquant de valeurs de solidarité, de démocratie et d'émancipation de la personne.**

Elle apparaît aujourd'hui comme une alternative pertinente, une autre façon de faire de l'économie soucieuse de ses responsabilités sociétales, du partage des richesses qu'elle produit, de la qualité des emplois qu'elle crée, de l'implication des citoyens dans le pilotage des projets ... Autant d'exigences qui, pour s'inscrire dans la pérennité, nécessitent d'être performant sur le plan économique.

Historiquement composée d'associations, de coopératives et de mutuelles qui en constituent encore aujourd'hui l'ossature, l'ESS s'est élargie à de nouvelles formes d'entrepreneuriat : économie solidaire, insertion par l'activité économique (IAE), et entreprises adaptées... et, plus récemment, l'entrepreneuriat social. Elle est aujourd'hui présente dans

l'ensemble des secteurs d'activité depuis les services aux entreprises et aux personnes jusqu'à l'industrie, en passant par l'agriculture, le commerce ou le bâtiment ; et sur l'ensemble du territoire national, y compris là où les services publics et les entreprises capitalistiques ont disparu, aussi bien dans le milieu rural que dans les banlieues des grandes villes.

Partie prenante de l'économie comme de la dynamique globale de la société civile, l'ESS contribue à la production de richesses, à l'emploi, au lien social, à l'innovation sociale et organisationnelle et à la réponse aux besoins sociaux. Elle contribue également pleinement à l'économie de proximité et au développement des territoires.

### **Repenser le développement économique des quartiers prioritaires**

La création d'activités économiques et d'emplois est un défi majeur pour les quartiers prioritaires de la politique de la ville, devant permettre notamment de lutter contre l'exclusion, le chômage et la précarité des habitants. Une des réponses est apportée par l'Économie Sociale et Solidaire.

Celle-ci concerne les entreprises citoyennes qui répondent à des besoins locaux et réinvestissent leurs bénéfices, non pas dans la rémunération des actionnaires, mais dans un projet d'entreprise. Des initiatives existent et de nouvelles solutions sont inventées quotidiennement. Il s'agit désormais de les accompagner dans leur développement, de renforcer leur modèle économique, d'essaimer ce qui fonctionne et de susciter des vocations d'entrepreneur.



**CRÉER  
SON  
ENTREPRISE**

# LES FONDAMENTAUX DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

→ **La liberté d'adhésion :**

nulle contrainte d'adhérer ou de demeurer adhérent

→ **Une gestion démocratique :**

principe «**une personne = une voix**» quel que soit son apport

→ **Un projet collectif :**

volonté de répondre collectivement à des besoins partagés

→ **Une utilité sociale ou sociétale :**

plus-value sociale, culturelle, environnementale, ...

→ **Un impact économique :**

modèle économique viable et contribution à la création de richesse

→ **Pas d'enrichissement personnel :**

les bénéfices financent principalement le développement du projet

→ **Une forme juridique :**

association, coopérative, fondation, mutuelle, statut classique (SA, SARL, ...)

→ **Un champ d'action :**

présence de l'ESS dans tous les secteurs d'activité

## MONTER UN PROJET

### → **Vérifier l'adéquation entre ses motivations et son projet :**

mon projet me ressemble-t-il ?, correspond-il aux contraintes de ma situation personnelle ?, etc...

### → **Rechercher des projets similaires :**

faire le plein d'inspiration, conduire son étude de marché dans un esprit de synergie, de coopération et de complémentarité.

### → **Connaître les besoins du territoire :**

rencontrer des élus, des entreprises locales, des associations, etc... : tous ont connaissance des besoins non-satisfaits.

### → **Rédiger son projet et son plan de financement :**

écrire son idée et envisager le chiffrage de sa mise en œuvre. Un projet rédigé, accompagné d'un plan de financement, est un outil de communication.

## SE QUESTIONNER SUR LE CHOIX DE LA FORME JURIDIQUE

→ **Le modèle économique :** questionnements sur les principales ressources du projet, un potentiel besoin d'investissements et l'utilisation d'éventuels excédents.

→ **Le mode d'organisation :** questionnements sur l'organisation de la prise de décision, le rôle que souhaite jouer le porteur de projet. Souhaite-t-il vivre de cette activité ?

→ **Le cadre juridique :** étudier, au regard du projet, quels sont les statuts les plus adaptés et envisager, par la suite, la rédaction des statuts et des documents complémentaires.

→ **La déclaration de la structure :** auprès du greffe du tribunal de commerce (coopératives et entreprises d'insertion) ; en Préfecture (associations).

→ **La possibilité de transformer la forme juridique :** anticiper les différentes phases de vie du projet.



## ZOOM CRÉER UNE ASSOCIATION

**Pour créer une association**, il faut :

- être au moins deux personnes
- rédiger le contrat d'association (statuts).

Le contrat d'association ou statuts est rédigé librement par les fondateurs ; il doit comporter obligatoirement les mentions suivantes :

- le nom ou le titre de l'association,
- les buts,
- l'adresse du siège social,
- la durée d'existence si celle-ci n'est pas illimitée.

### CONSEILS PRATIQUES :

**Les statuts peuvent être courts ou longs** ; mais trop brefs, ils risquent de laisser la porte ouverte à des contestations, et trop précis, ils obligent à procéder à des modifications trop fréquentes. Aussi nous conseillons de n'y faire figurer que les grands traits de l'association et de renvoyer, pour le reste, à un règlement intérieur plus aisément modifiable.

**Il est utile de déclarer votre association** si vous envisagez d'ouvrir un compte bancaire, de solliciter un agrément ou des subventions publiques. La déclaration peut se faire en ligne sur le site internet dédié (*voir détail page suivante*) ou auprès de la sous-préfecture de Lodève si le siège social de l'association est situé dans l'arrondissement de Lodève ou auprès de la Direction Départementale de la Cohésion Sociale pour les autres cas

**Les statuts doivent être consultables** par tout adhérent ou futur adhérent. Les statuts sont publics et peuvent être accessibles en préfecture à toute personne membre ou non de l'association.

## LA RÉDACTION DES STATUTS :

Il n'y a plus de statuts-type à respecter. Aussi leur rédaction vous appartient. Cependant, il est conseillé d'utiliser ceux mis à disposition, par l'administration ou d'autres organismes, pour éviter des oublis d'éléments indispensables et obligatoires.

**Un kit gratuit est disponible en ligne et comprend l'ensemble des formulaires ainsi que des lettres types :**  
[www.associations.gouv.fr](http://www.associations.gouv.fr)

## IMPORTANT :

Lors de sa création, toute association sportive doit effectuer auprès de la DDCS (Direction Départementale de la Cohésion Sociale) de son lieu d'implantation, la déclaration des établissements d'activités physiques ou sportives. Cette formalité, obligatoire, est à distinguer de la demande d'agrément facultative.

## TEXTES DE REFERENCE :

Loi du 1er juillet 1901 relative au contrat d'association. Décret du 16 août 1901 portant règlement d'administration publique pour l'exécution de la loi du 1er juillet 1901 relative au contrat d'association.

## POUR PLUS D'INFORMATIONS :

**Sous-préfecture de Lodève :**

**Tél. :** 04 67 88 34 18 / [sp-lodeve@herault.gouv.fr](mailto:sp-lodeve@herault.gouv.fr)

**Direction Départementale de la Cohésion Sociale :**

**Tél. :** 04 67 41 72 00 / [ddcs@herault.gouv.fr](mailto:ddcs@herault.gouv.fr)

**Service Vie Associative-Commune de Lodève :**

**Tél. :** 04 11 95 04 50 / [serviceassociations@lodeve.com](mailto:serviceassociations@lodeve.com)

## VOTRE ASSOCIATION 100% EN LIGNE

[compteasso.service-public.fr](http://compteasso.service-public.fr)

### 100 % EN LIGNE

- démarches faites en 30 minutes ;
- déclarations prises en compte par l'administration, au même titre que les démarches ;
- faites sur place, au greffe des associations ou envoyées par pli postal ;
- documents stockés en toute sécurité ;
- suivi du dossier en ligne ;
- démarche éco-responsable (pas de papier, pas d'encre, pas de déplacements).

### ZÉRO TEMPS PERDU

- service accessible 24 h / 24 h ;
- accusé de réception de la démarche dans les 24 h (possibilité de le recevoir par courriel) ;
- traitement administratif accéléré.

### SANS OUBLIER TOUS LES AUTRES SERVICES EN LIGNE

demande de subvention auprès des collectivités territoriales partenaires, consultation des annonces publiées au journal officiel Associations, embauche de personnel avec le chèque emploi associatif, ...  
Au total : une quinzaine de services en ligne !

### CRÉATION, MODIFICATION, DISSOLUTION EN LIGNE

Les modifications et la dissolution en ligne ne sont accessibles qu'aux associations disposant d'un numéro RNA (répertoire national des associations), présenté sous la forme W 751 000 100 (lettre + identification du département + 6 chiffres). Ce numéro figure sur les récépissés délivrés par l'administration. Les associations les plus anciennes n'en disposent pas ; elles doivent donc déposer leur dossier au greffe des associations ou le lui envoyer. Un numéro RNA sera attribué dès cette démarche effectuée ; il permettra de demander en ligne toutes les modifications ultérieures, ou une dissolution éventuelle.

## INSERTION DES ANNONCES LÉGALES

### TARIFS 2015

Conformément à l'Arrêté du 8/12/2014 fixant le montant des rémunérations dues en contrepartie des services rendus par la direction de l'information légale et administrative paru au JORF n°0285 du 10 décembre 2014.

TYPE D'ANNONCE	TARIFS (EN EUROS)
Déclaration de création d'association (inclus coût de la déclaration de dissolution)	44
Déclaration de modification d'association	31
Déclaration dont l'objet dépasse les 1000 caractères	90
Déclaration de création de fondation d'entreprise	300
Déclaration de modification de fondation d'entreprise	200
Déclaration de dissolution de fondation d'entreprise	300
Déclaration de création de fonds de dotation	150
Déclaration de modification de fonds de dotation	100
Déclaration de dissolution de fonds de dotation	100
Déclaration de suspension d'activité de fonds de dotation	100
Publication des comptes annuels incombant aux associations, fondations et fonds de dotation (dépôt initial ou dépôt rectificatif)	50



**LES  
DIFFÉRENTS  
STATUTS  
EN ESS**

## L'ASSOCIATION LOI 1901

**L'association** est « une convention par laquelle deux ou plusieurs personnes mettent en commun, d'une façon permanente, leurs connaissances ou leurs activités, dans un but autre que de partager des bénéfices ». La Loi de juillet 1901 consacre, ainsi, la liberté d'association et n'impose qu'une seule obligation : le respect du principe de gestion désintéressée, c'est-à-dire que l'association réunit des personnes dans un but non lucratif. Il existe différentes catégories d'associations (simplement déclarées, d'intérêt général, reconnu d'utilité publique, etc...) et elles peuvent faire l'objet de conditions spécifiques (création, fonctionnement, comptabilité, agrément...) selon le secteur d'activité ou si des subventions publiques leur sont versées.

## LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE AGRICOLE (SCA) / SOCIÉTÉ D'INTÉRÊT COLLECTIF AGRICOLE (SICA)

**Les SCA** sont définies comme « des sociétés constituées librement par les agriculteurs en vue d'assurer l'approvisionnement de leur exploitation, d'améliorer les conditions de production et de faciliter l'écoulement des produits. Sociétés de services organisées conformément au principe coopératif, elles ne poursuivent pas un but lucratif et ont pour mission exclusive de favoriser le développement des exploitations de leurs adhérents ».

**Les SICA** ont pour objet de créer ou de gérer des installations et équipements ou d'assurer des services soit dans l'intérêt des agriculteurs, soit de façon plus générale dans celui des habitants de la région sans distinction professionnelle. Les SICA ont le statut de société coopérative et sont régies par la loi du 10 septembre 1947. Conçues à l'origine comme complémentaires des coopératives agricoles, elles se distinguent de ces dernières par la possibilité d'effectuer des opérations avec des personnes autres que leurs associés agricoles (jusqu'à 50 %) et l'obligation d'avoir des adhérents non agricoles (au moins 20 % des voix).

## LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE DE PRODUCTION (SCOP) / LA SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE D'INTÉRÊT COLLECTIF (SCIC)

Les **SCOP** sont, juridiquement, des sociétés coopératives de forme SA ou SARL dont les salariés sont les associés majoritaires. Si tous les salariés ne sont pas associés, tous ont vocation à le devenir. Présentes dans tous les secteurs d'activité, les Scop répondent aux aspirations de salariés désireux de maîtriser, dans le cadre d'un fonctionnement démocratique, leur avenir professionnel. Les excédents réalisés sont affectés, d'une part, à la consolidation financière de l'entreprise (réserves impartageables), d'autre part, à la rémunération des associés (participations/intéressement + dividendes).

LES **SCIC** sont des entreprises coopératives (SARL ou SA), qui permettent d'associer des acteurs issus d'horizons divers (salariés, bénévoles, bénéficiaires, collectivités publiques, entreprises, associations, particuliers, etc...) souhaitant agir ensemble dans un même projet d'utilité sociale ou de développement local. L'intérêt collectif découle de l'activité exercée ou du processus démocratique par lequel toute Scic organise entre les différents types d'acteurs réunis (multisociétariat) une pratique de dialogue, de prise de décision collective et de formation à la citoyenneté.

## ENTREPRENEUR-SALARIÉ-ASSOCIÉ

La loi ESS du 31 juillet 2014 reconnaît, après 20 ans de pratique, le statut **entrepreneur-salarié-associé** utilisé par les Coopératives d'Activité et d'Emploi (CAE). Les CAE proposent un cadre juridique, économique, social et humain pour créer sa propre activité, tester la viabilité de son projet et pérenniser son emploi dans un cadre collaboratif. Les CAE sont des entreprises coopératives qui fonctionnent dans une logique entrepreneuriale, c'est une entreprise multi-activités dans laquelle chaque entrepreneur est salarié. Professionnellement et économiquement, l'entrepreneur salarié est à la fois autonome et responsable de son devenir économique et partie prenante d'une entreprise collective et solidaire où se mutualisent les expériences. S'il souhaite rester indéfiniment dans la coopérative et s'investir dans les décisions de celle-ci en plus de la gestion de sa propre activité, l'entrepreneur-salarié peut alors devenir entrepreneur-salarié-associé. Il participe au capital de la CAE et d'après le principe une personne= une voix, il sera également décisionnaire.

## LA COOPÉRATIVE DE CONSOMMATEURS

Avec leurs clients qui les dirigent, les **coopératives de consommateurs** placent l'intérêt général au centre de leurs préoccupations. Dans le secteur très concurrentiel de la grande distribution, la différence se fait sentir sur la politique d'implantation et notamment de maintien de points de vente plus justifiés par le service rendu que par sa rentabilité, une politique d'achat privilégiant les producteurs locaux, et une attention aux hommes, que ce soit dans leur politique sociale ou dans leur action en faveur des plus démunis. Les coopératives de consommateurs ont pour but de vendre à leurs adhérents les objets de consommation qu'elles achètent ou fabriquent.

## L'ENTREPRISE D'INSERTION (EI)

LES EI produisent des biens et services marchands dans tous les secteurs d'activité, en faisant délibérément le choix d'employer des personnes en difficulté sociale et professionnelle, auxquelles elles apportent un encadrement et un accompagnement social adaptés. Cette mission d'aide à l'insertion, habilitée par l'Etat, permet à des salariés en CDD d'accéder soit à une formation, soit à un emploi classique. Les EI peuvent adopter différentes formes juridiques, dont celles de coopérative ou d'association.

## LA SOCIÉTÉ COMMERCIALE « CLASSIQUE »

Elle a un caractère nécessairement commercial, elle vend des biens et/ou des services. Elle permet un regroupement d'associés (personnes physiques ou morale), qui, en contrepartie de leurs apports, reçoivent des titres (parts ou actions). Nous retiendrons ici les formes juridiques permettant de limiter la responsabilité des associés aux apports (SARL, SA, SAS). La loi ESS, de juillet 2014 (Décret n° 2015-858 du 16 juillet 2015), ouvre ce champ économique aux sociétés commerciales « classiques » dès lors qu'elles s'appliquent et inscrivent dans leurs statuts les conditions suivantes :

- Assurer une gouvernance participative
- Limiter la lucrativité
- Rechercher une utilité sociale.





QUELQUES RÉSEAUX  
**D'ACCOMPAGNEMENT**

# LA CHAMBRE RÉGIONALE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE LANGUEDOC-ROUSSILLON

## AU SERVICE DU DEVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET DE L'EMPLOI SUR LES TERRITOIRES

Partie prenante de l'économie comme de la dynamique globale de la société civile, l'économie sociale et solidaire contribue à la production de richesses, au développement de l'emploi non délocalisable, au lien social, à l'innovation sociale et organisationnelle et à la réponse aux besoins sociaux. Elle contribue également pleinement à l'économie de proximité et au développement des territoires.

Dans le cadre de la loi ESS, les CRESS sont reconnues d'utilité publique et se voient ainsi reconnaître le rôle qui est le leur depuis plusieurs années sur les territoires, notamment en matière d'appui à la création, au développement et au maintien des entreprises de l'ESS.

### SIX MISSIONS SONT AINSI CONFIEES AUX CRESS :

- La représentation auprès des pouvoirs publics des intérêts de l'économie sociale et solidaire
- L'appui à la création, au développement et au maintien des entreprises
- L'appui à la formation des dirigeants et des salariés des entreprises
- La contribution à la collecte, à l'exploitation et à la mise à disposition des données
- Économiques et sociales relatives aux entreprises de l'économie sociale et solidaire
- Une mission d'information et d'accompagnement des entreprises de l'ESS à l'international
- Une mission générale de promotion et de développement de l'économie sociale et solidaire.

**CRESS LR**  
**Immeuble Le Richemont**  
1047 avenue Villeneuve d'Angoulême 34070 Montpellier  
Tél. : 04 67 60 20 28 / [contact@cresslr.org](mailto:contact@cresslr.org)  
[www.cresslr.org](http://www.cresslr.org)

# VIASSO

## Réseau régional de professionnels pour développer vos projets associatifs

### MISSIONS

ViAsso est le réseau régional des Points d'Appui à la Vie Associative (PAVA) du Languedoc-Roussillon, un réseau de structures de proximité qui développent et accompagnent localement les projets associatifs collectifs. A ce jour, ViAsso regroupe 6 PAVA qui ont pour objectif de fournir un accompagnement technique, méthodologique et gratuit aux porteurs de projet associatif et aux associations déjà actives dans leurs démarches quotidiennes.

### BÉNÉFICIAIRES

Tout projet collectif à but non lucratif contribuant à la richesse d'un territoire et à son développement harmonieux. L'un des objectifs du réseau est d'être force de proposition, d'innovation et de création du secteur associatif du Languedoc-Roussillon (échanges, partage d'expériences, transfert et mutualisation de compétences, création d'outils, organisation de formation à destination des acteurs de la vie associative, etc.).

### DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT

- Informer les associations et les porteurs de projet
- Accompagner les associations individuellement
- Former les bénévoles et les salariés
- Accompagner à la recherche de financements
- Mutualiser et communiquer

I.PEICC / PEUPLE ET CULTURE  
PAVA Nord Hérault / Montpellier  
Tél. : 04 67 16 46 02 / [i-peicc@orange.fr](mailto:i-peicc@orange.fr)  
[www.ipeicc.fr](http://www.ipeicc.fr)

## URSCOP LR

### MISSIONS

L'Union régionale des Scop Languedoc-Roussillon a en charge la promotion et le développement du statut coopératif. Elle accompagne à la création - reprise - transmission d'entreprises (Scop et Scic), apporte son soutien aux filières émergentes, participe à des actions collectives et sensibilise les pouvoirs publics locaux. Des partenariats se sont instaurés avec les collectivités, conscientes que les entreprises coopératives présentes dans tous les secteurs d'activités consolident leur tissu économique et font vivre l'économie locale.

### BÉNÉFICIAIRES

Toute équipe de personnes (minimum 2) ayant un projet de création d'entreprise dans une dynamique collective.

### DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT

#### ... au quotidien

Au démarrage et tout au long de la vie de leur entreprise, les salariés co-entrepreneurs bénéficient de l'accompagnement du réseau des Scop qui propose un service complet :

- audit, conseil sur la gouvernance, ressources humaines, stratégie, organisation, juridique,...
- formation à finalité coopérative des dirigeants, administrateurs et associés,
- appui au développement (projets d'entreprise, recherche de financement...),
- mise en réseau des adhérents

#### ... dans l'exceptionnel

Créer, reprendre ou transformer une entreprise ou association sous forme coopérative, l'Union Régionale des Scop Languedoc-Roussillon propose :

- des conseils d'experts
- des outils de financements et un réseau de partenaires financiers.

**URSCOP Languedoc-Roussillon**  
Hôtel de la Coopération,  
55 rue Saint-Cléophas, 34070 Montpellier  
Tél. : 04 67 06 01 20 / [urlanguedoc@scop.coop](mailto:urlanguedoc@scop.coop)  
[www.scop-lr.coop](http://www.scop-lr.coop)

## COOP DE FRANCE LR (COOPÉRATION AGRICOLE)

### MISSION

- La promotion de la Coopération et des associés coopérateurs par une action syndicale
- Le Conseil juridique, social et réglementaire
- L'accompagnement des choix stratégiques des coopératives et l'aide au développement (investissement amont et aval)
- Le soutien pour une meilleure organisation de l'offre coopérative partenaire
- La communication et la promotion des produits
- La formation autour des valeurs de la Coopération

### BÉNÉFICIAIRES

Coop de France Languedoc-Roussillon est l'interlocuteur privilégié des coopératives agricoles et de leurs salariés.

### DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT

- Faciliter les démarches d'investissements
- Assurer une veille économique et conjoncture internationale
- Conseiller et assurer le suivi des démarches environnementales
- Accompagner les démarches de développement durable et l'innovation

### COORDONNÉES

**COOP DE FRANCE Languedoc-Roussillon**  
**Siège Social Hérault**  
**Rond-Point de la Vierge Maurin -**  
**BP 20006 34871 LATTES CEDEX**  
**Tél. : 04 67 07 03 20 Fax : 04 67 42 95 45**  
**contact@cooplr.com www.coopdefrance-lr.com**

# LA FÉDÉRATION DES ENTREPRISES D'INSERTION LR

## MISSION

La Fédération des Entreprises d'Insertion LR est une association regroupant des entreprises d'insertion par la production (EI) ou par le travail temporaire (ETTI) de la région. Elle a une triple mission :

- représentation : auprès des pouvoirs publics et mise en relation
- appui technique : elle aide à la structuration, au développement et à la création d'entreprises
- animation : lieu d'échanges entre les entreprises d'insertion pour une entraide mutuelle

## BÉNÉFICIAIRES

La Fédération des Entreprises d'Insertion Languedoc-Roussillon accompagne les porteurs de projets d'entreprises d'insertion dans l'élaboration du projet social de leur entreprise.

## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT

1. la réunion d'information sur les entreprises d'insertion : le secteur de l'IAE et particulièrement celui des entreprises d'insertion, les caractéristiques économiques, juridiques et sociales des entreprises d'insertion et les modalités administratives d'obtention de l'agrément.
2. Un ou deux entretiens individuels, au cours duquel les porteurs de projets présentent leur entreprise : concept, avancement de l'étude de marché, premiers chiffres...
3. L'accompagnement durant lequel la Fédération des Entreprises d'Insertion LR propose aux porteurs de projets de mettre à disposition son conseil, ses apports méthodologiques, ses outils d'analyse et ses compétences pour consolider les prévisionnels financiers, construire le projet social, rédiger le dossier de conventionnement et d'éventuelles demandes de financement, etc...

**FÉDÉRATION DES ENTREPRISES D'INSERTION LR**

**Pôle REALIS,**

**710 rue Favre Saint Castor 34080 MONTPELLIER**

**Tél : 04 99 51 29 76 / Fax : 04 67 42 95 45**

**contact.lr@lesentreprisesdinsertion.org**

**www.lr.lesentreprisesdinsertion.**

# CENTRE DE RESSOURCES DES GROUPEMENTS D'EMPLOYEURS LANGUEDOC-ROUSSILLON (CRGE LR)

## MISSION

Promouvoir l'emploi, mutualiser les compétences tel est le slogan du CRGE LR. Sa principale mission est la création d'emplois pérennes par la mutualisation des besoins RH des acteurs économiques de la région, avec une approche multisectorielle...cela dans le respect de la charte qualité de l'emploi en Groupement d'Employeurs définie par les statuts du CRGE LR. Pour cela, le CRGE LR s'attache au travers de ses études de création et d'accompagnement des groupements d'employeurs à atteindre un seuil d'équilibre en termes de mises à disposition pour que le GE puisse vivre de lui-même.

## BÉNÉFICIAIRES

- Porteurs de projets de Groupement d'Employeurs : entreprises, associations, collectivités,...
- Les Groupements d'Employeurs en activité

## DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT

Le CRGE LR accompagne les porteurs de projet de l'étude de faisabilité à la création d'un groupement d'employeurs (création des statuts, règlement intérieur, montage budgétaire, maillage des emplois...). L'objectif est d'apporter une expérience et une expertise aux porteurs de projet afin de créer des emplois partagés durables et de qualité dans le respect de la Charte Éthique « Qualité de l'emploi en GE » mise en place par les partenaires sociaux régionaux. Le CRGE LR accompagne les groupements d'employeurs qui le souhaitent dans leur développement et leur consolidation. L'objectif est d'adapter l'action du Centre de Ressources aux besoins des GE de la Région par un accompagnement personnalisé.

**CRGE LANGUEDOC-ROUSSILLON**  
9 Z.A.E quartier d'Entreprises de l'Europe  
34290 MONTBLANC  
Tél. : 04 67 09 04 53 / Fax : 04 67 09 04 73

## AIRDIE (Réseau France Active)

### MISSIONS

Aide à la création d'entreprise par la recherche et l'octroi de financements en direction de publics en difficulté et/ou en exclusion sociale, ne pouvant accéder seuls aux financements bancaires dans de bonnes conditions.

### BÉNÉFICIAIRES

Porteurs de projets individuels ayant des difficultés d'accès au crédit bancaire (entreprises individuelles, SARL, EURL, entreprises agricoles...), ainsi qu'aux structures de l'économie solidaire (associations d'utilité sociale, coopératives, insertion par l'activité économique...).

### DISPOSITIF D'ACCOMPAGNEMENT

Accompagner et financer les projets :

- Un accueil personnalisé
  
- Des professionnels à votre écoute et des partenariats avec les réseaux d'accompagnement
  
- Une expertise financière : validation du plan de financement et mobilisation des partenaires
  
- Un financement adapté : Apports en fonds propres et en avances remboursables (contrat d'apport, prêt d'honneur, crédit solidaire), Garanties accordées sur des prêts bancaires (Fonds de garantie régional et France Active Garantie)
  
- Un suivi de proximité

**AIRDIE**

1350 avenue Albert Einstein, 34000 Montpellier

Tél. : 04 67 15 00 10 / Fax 04 67 22 18 15

[contact@airdie.org](mailto:contact@airdie.org)

[www.airdie.org](http://www.airdie.org)



## AUTRES CONTACTS UTILES

### INFORMATION ORIENTATION

#### PLATE-FORME DE LA CRÉATION D'ACTIVITÉS DE L'HÉRAULT - PFCA34

La PFCA34 est le réseau d'appui à la création et reprise d'activités de l'Hérault rassemblant une cinquantaine d'organismes qui œuvrent dans le développement de l'entreprenariat : accueil, accompagnement, formation, financement et hébergement des porteurs des projets et des créateurs.

[www.pfca34.org](http://www.pfca34.org)

### ACCOMPAGNEMENT

#### BGE MONTPELLIER

La BGE Montpellier assure l'accompagnement des créateurs d'entreprise, la formation des porteurs de projets en création d'activité et des chefs d'entreprise.

Tél. : 04 67 58 48 45 / [bge.montpellier@orange.fr](mailto:bge.montpellier@orange.fr)

#### LR SET

Languedoc Roussillon Sport Emploi Tourisme (LR SET) est une association régionale au service de développement de projets dans le domaine du sport, des loisirs et du tourisme.

Tél. : 04 99 54 97 83 / [contact@lrset.org](mailto:contact@lrset.org)

#### FAMILLES RURALES 34

Familles Rurales 34 est un mouvement familial dont l'objectif est de promouvoir les personnes, les familles et leur lieu de vie dans un esprit d'ouverture à tous et de rapprochement entre les générations.

Tél. : 04 67 79 35 93 / [famillesrurales34@wanadoo.fr](mailto:famillesrurales34@wanadoo.fr)

## AUTRES CONTACTS UTILES

### FINANCEMENT

#### LES BANQUES DE L'ESS

- |                     |  |
|---------------------|--|
| → Banque Populaire  | <a href="http://www.sud.banquepopulaire.fr">www.sud.banquepopulaire.fr</a> |
| → Caisse d'Epargne  | <a href="http://www.caisse-epargne.fr">www.caisse-epargne.fr</a>           |
| → Crédit Agricole   | <a href="http://www.ca-languedoc.fr">www.ca-languedoc.fr</a>               |
| → Crédit Coopératif | <a href="http://www.credit-cooperatif.coop">www.credit-cooperatif.coop</a> |
| → Crédit Mutuel     | <a href="http://www.creditmutuel.fr">www.creditmutuel.fr</a>               |
| → La Nef            | <a href="http://www.lanef.com">www.lanef.com</a>                           |

#### INITIATIVE CENTRE HÉRAULT

Initiative Centre Hérault propose un prêt d'honneur sans intérêt et sans garantie à tout porteur de projet souhaitant s'installer sur ses territoires d'interventions.

**Tél. : 04 67 57 02 58 / [centreheraultinitiative@voila.fr](mailto:centreheraultinitiative@voila.fr)**

### TESTS D'ACTIVITES : COUVEUSES - COOPERATIVES D'ACTIVITES ET D'EMPLOI

#### COOPÉRATIVE D'ENTREPRENEURS ARIAC 34

Tout domaine d'activité

**Tél. : 04 67 96 56 64 à Clermont l'Hérault**

#### COOPÉRATIVE D'ACTIVITÉ ET D'EMPLOI ENERGIES ALTERNATIVES MEDITERRANEE

CAE généraliste

→ Sète : 04 67 78 00 19 | [sete@energiesalternatives-med.com](mailto:sete@energiesalternatives-med.com)

→ Béziers : [eam.assistante@gmail.com](mailto:eam.assistante@gmail.com)

#### COUVEUSE CONTEXT'ART

Domaine culturel et Artistique

**Tél. : 04 67 42 20 20**

Permanences réalisées à Lodève (sur RDV)

### **BGE Grand Biterrois porte et anime le DLA Hérault**

Le DLA s'adresse aux associations, aux structures d'insertion par l'activité économique, aux structures coopératives d'utilité sociale, dans le cadre d'une démarche volontaire pour répondre aux besoins d'accompagnement, avec l'objectif de vous aider à renforcer et à développer vos activités, mieux repérer vos usagers, améliorer votre fonctionnement interne, mobiliser de nouveaux partenaires et mixer les ressources publiques et privées.

### COMMENT ÇA MARCHE ?

- Prise de contact avec le conseiller DLA.
- Élaboration d'un diagnostic "partagé" de votre activité pour identifier et valider les axes d'intervention
- Proposition d'un plan d'accompagnement tenant compte de vos besoins.
- Réunion du Comité Technique d'Appui, composé d'acteurs représentatifs institutionnels du territoire, pour enrichir votre demande d'appui.
- Intervention d'un prestataire extérieur chargé d'élaborer des propositions d'actions et des outils.
- Financement de la mission du consultant par le DLA.
- Suivi pendant et après la mission sur une période de 12 à 18 mois.

### LE DLA, POUR QUEL TYPE D'APPUI ?

**Le développement de vos projets.**

**La définition de votre stratégie.**

**Le diagnostic approfondi de l'activité.**

**L'élaboration d'un plan de communication.**

**L'organisation.**

**La gestion de vos ressources humaines.**

**La conception de tableaux de bord de gestion.**

**La recherche de vos financements.**

**DLA HÉRAULT / BGE Grand Biterrois**

**Tél. : 04 11 93 06 41 / [bge.dla34.afournier@gmail.com](mailto:bge.dla34.afournier@gmail.com)**



**CHIFFRES  
CLÉS ESS**

# POIDS, COMPOSITION ET PLACE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

SOURCES : CRESS LR/ORESS LR, D'APRÈS INSEE-CLAP 2012

## CHIFFRES CLÉS DE L'ESS DANS LE PAYS CŒUR D'HÉRAULT

L'Économie Sociale et Solidaire occupe une place majeure dans l'économie du Pays Cœur d'Hérault, place significativement plus importante que celle qui est la sienne au niveau départemental et régional.

Par ailleurs, des différences existent entre les Communautés de Communes constitutives du Pays quant au poids de l'ESS dans l'ensemble de l'économie : alors que ce poids est conforme au sein du Lodévois et Larzac à ce que l'on observe à l'échelle du territoire dans son ensemble, il s'avère sensiblement plus réduit au niveau du Clermontais et significativement plus élevé dans la Vallée de l'Hérault.

**360**

ÉTABLISSEMENTS EMPLOYEURS

**1700**

SALARIÉS

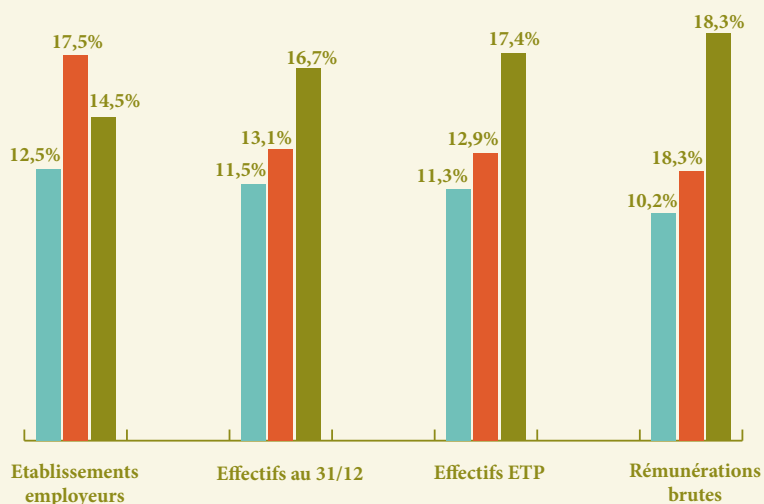
**39**

MILLIONS D'EUROS  
DE RÉMUNÉRATIONS BRUTES

**240**

POSTES LIBÉRÉS D'ICI 2020

## CHIFFRES CLÉS DE L'ESS AU NIVEAU DES COMMUNAUTÉS DE COMMUNES



■ CC du Clermontais   
 ■ CC Lodévois et Larzac   
 ■ CC Vallée de l'Hérault

## CHIFFRES CLÉS DE L'ESS AU NIVEAU DE LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU LODÉVOIS ET LARZAC

COOPÉRATIVES	6
MUTUELLES	3
ASSOCIATIONS	83
ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS	74
ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	367
<b>TOTAL</b>	<b>533</b>



**EXEMPLES  
D'ENTRE-  
PRISES ESS**

**LODÈVE**



**IFAD**



Agir en formation, insertion en intégrant le développement personnel, la culture et l'économique.



**DÉFI**

Comment créer du lien pour une plus-value en transformation sociale ?



**FORME JURIDIQUE**

SCIC



**SECTEURS D'ACTIVITÉ**

- Emploi
- Insertion
- Travail adapté



**DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ**

La SCIC IFAD fait siennes les valeurs et finalités qui furent celles des fondateurs de Peuple et Culture pendant la Résistance : elle s'engage à lutter contre toutes formes d'inégalités, d'injustices et d'aliénations. Tenant compte de l'évolution constante de la Société, elle souhaite promouvoir et défendre le droit à la formation continue et à l'éducation comme un élément d'émancipation



**TERRITOIRE D'INTERVENTION**

Piémont héraultais : Ganges, Lodève, Clermont l'Hérault, Bédarieux



**CHIFFRES CLÉS**

- 19** salariés formateurs, conseillers emploi
- 7** implantations géographiques
- + 600** personnes accueillies sur l'ensemble des sites
- 16** coopérateurs





## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

**RÉPONSE AUX BESOINS SOCIAUX :** formation de base, éducation permanente, formation continue à travers les concepts de l'éducation populaire, l'approche basée sur les droits humains et les droits culturels. Elaboration, expérimentation et enrichissement des méthodes de formation et des techniques de communication la formation à l'utilisation des outils et des techniques modernes de communication.

**LIEN AU TERRITOIRE :** Etude et participation à la mise en œuvre de politiques de développement social et économique à tous les niveaux et dans tous les secteurs de la vie publique.

**GOVERNANCE ET MANAGEMENT:** Mise en œuvre pour son propre fonctionnement d'un mode de vie de gestion participatif, collectif et démocratique

### ÉTAPES DU PROJET

**1990** Création de l'association IFAD Ganges

**2002** Transformation en SCIC

**2006** Développement sur Lodève - Clermont l'Hérault - Bédarieux en intégrant les structures labélisées Atelier de Pédagogie Personnalisée (APP)

### + LEVIERS

- Stabilité de l'organisation et des équipes
- Ancrage territorial
- Un engagement sur les valeurs de l'éducation populaire

### - FREINS

- Résistance aux changements
- Apprendre autrement
- Difficultés de lier des partenariats offensifs dans un contexte complexe et fluctuant



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

- Développer les usages de plateformes d'apprentissage en ligne
- Mise en place de groupements de partenariat et de développement
- Changer nos pratiques d'intervention en installant la formation permanente de nos équipes



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

- Conseil Départemental 30 et 34
- Région LR
- Pôle emploi
- Etat
- OPCA

### TECHNIQUES

- Convention d'accès au Musée de Lodève

### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- Réseau National Peuple et Culture
- Réseau National APAPP



## CONTACTS

Contact : Marie-Laure GENTON, Coordinatrice  
 Adresse : 13 place Alsace Lorraine, 34700 LODEVE  
 Mail : scic-ifad@wanadoo.fr  
 Tél. : 04 67 96 47 77  
 Site Web : en construction



## MJC INTERCOMMUNALE LODEVOIS LARZAC



La MJC est une association d'Éducation Populaire.



### DÉFI

Comment favoriser l'autonomie et l'épanouissement des personnes ?



### FORME JURIDIQUE

Association



### SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Culture
- Loisirs
- Sport



### DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

- Accompagnement à la scolarité

Objectifs : contribuer à la réussite scolaire des enfants et des jeunes

Actions mises en place : accueil des jeunes sur les temps périscolaires et interventions d'accompagnateurs dans les écoles.

- Projets jeunesse citoyens, solidaires et intergénérationnels

Objectifs : permettre aux jeunes de s'investir à travers des actions citoyennes



### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Territoire intercommunal  
Lodévois Larzac



### CHIFFRES CLÉS

6 salariés





## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

- RÉPONSE AUX BESOINS SOCIAUX : contribution à l'éducation et la citoyenneté par l'éducation populaire.
- IMPACTS : diffusion d'expériences et échanges de pratiques auprès d'autres acteurs.

### ÉTAPES DU PROJET

**1982** Création de l'association

**1990** Adhésion de la MJC à la  
Fédération Régionale des MJC

**2012** Trentenaire de la MJC

**2014** Obtention du Prix  
départemental de l'éducation  
citoyenne attribué par  
l'association de l'Ordre National  
du Mérite

### + LEVIERS

- Les différents partenariats
- L'implication des parents

### - FREINS



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

Développement de nouveaux partenariats



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

- DDCS
- Conseil Départemental
- Commune de Lodève
- CAF

### TECHNIQUES

- Education Nationale
- Associations caritatives
- Communauté de Communes  
Lodévois Larzac

### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- Fédération des MJC du  
Languedoc Roussillon



## CONTACTS

Contact : Michel PANIS, Président  
Adresse : 8 rue de l'Abbaye, 34700 LODEVÉ  
Mail. : [mjc-lodevois-larzac@orange.fr](mailto:mjc-lodevois-larzac@orange.fr)  
Tél. : 04 67 44 33 39  
Site Web : [www.mjc-lodeve.fr](http://www.mjc-lodeve.fr)



## SHANTIDAS



Shantidas, solidarité active



### DÉFI

Comment venir en aide à tout un chacun en toute circonstance ?



### FORME JURIDIQUE

ASSOCIATION



### SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Santé,
- Action sociale
- Services à la personne



### DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

- Accueil et orientation ; Objectif : répondre au mieux à la demande.
- Mise en lien ; objectif = trouver une personne qui correspond à une demande précise.
- Déménagement social ; objectif = aide au déménagement de personnes à faibles ressources + insertion par l'activité économique.
- Echange de services entre adhérents ; objectif = lien social & entraide.



### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Communauté de Communes  
Lodévois et Larzac (Hérault)



### CHIFFRES CLÉS

**58 000** € de Chiffre d'affaire 2014  
**2** salariés  
**211** adhérents





## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

- **RÉPONSE AUX BESOINS SOCIAUX** : soutien à des personnes en situation de fragilité (économique, sociale, personnelle) et contribution au développement du lien social.
- **LIEN AU TERRITOIRE** : prise en compte des enjeux du territoire

### ÉTAPES DU PROJET

**2011** Création de l'association Shantidas (janvier)

**2011 2013** Développement de l'insertion par l'activité économique

**2013** 2 salariés (contrats CAE)

**2015** Dispositif Local d'Accompagnement, processus de professionnalisation de l'association

### LEVIERS

- Répondre aux besoins sur le territoire
- Mise en lien de personnes : réseau social & solidaire
- Lieu de rencontres et d'échange

### FREINS

- Financements
- Véhicule de déménagement
- Accessibilité



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

- Ancrer et développer le déménagement social et le taxi social
- Développer de nouveaux partenariats
- Reconnaissance d'intérêt général



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

- Mairie de Lodève
- Communauté de communes Lodévois & Larzac

### TECHNIQUES

- Mouvement Rural

### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- A Développer



## CONTACTS

Contact : Fabrice Mocellin, Coordinateur  
Adresse : 9 avenue Denfert, 34700 LODEVE  
Mail : [services@shantidas.fr](mailto:services@shantidas.fr)  
Tél. : 04 67 44 48 29  
Site Web : [www.shantidas.fr](http://www.shantidas.fr)


**RADIO LODÈVE**

**Radio Lodève - Votre radio locale.  
La radio la plus proche de vous**

INITIATIVES  
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE LANGUEDOC-ROUSSILLON


**DÉFI**

Comment faire partager les projets, informer et mettre en contact les forces vives d'un territoire ?


**FORME JURIDIQUE**

Association


**SECTEURS D'ACTIVITÉ**

- Information
- Communication


**DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ**

Radio Lodève est une radio associative de proximité au service du développement local qui propose un programme d'intérêt général à caractère local et citoyen. La promotion et la valorisation des initiatives et des potentiels locaux, qu'ils soient publics ou privés, qu'ils concernent l'économique, le social, le culturel... consistent en la diffusion de reportages, émissions, interviews, etc.....Une radio qui «colle» à l'actualité avec des rendez-vous d'informations réguliers. Une radio généraliste.


**TERRITOIRE D'INTERVENTION**

Le Lodévois, Le Clermontois  
La Vallée de l'Hérault  
Le Larzac et Le Grand Orb


**CHIFFRES CLÉS**

- 4** fréquences (104.5 - 98.7 - 95 - 107)
- 4** sites d'émissions (Lodève, Bédarieux, Le Caylar et Saint-André de Sangonis)
- 3** salariés (directrice d'antenne, journaliste, animateur-technicien)
- 13** administrateurs





## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

- **LIEN AU TERRITOIRE** : ouvrir la radio à des échanges entre acteurs (collectivités, associations...) d'un même territoire (zone de couverture de la radio) pour promouvoir les projets innovants et être partenaire de ces projets.
- **RÉPONSE AUX BESOINS SOCIAUX** : Contribution à la lutte contre les exclusions et les inégalités sociales, économiques et culturelles, à l'éducation, à la citoyenneté, au développement du lien social, en réalisant des émissions relatives à ces axes.
- **IMPACTS** : Enracinée, considérée comme un partenaire local. Il s'agit de positiver, accompagner ceux qui, tous les jours, essaient d'améliorer la qualité de vie sur un territoire de plus de 70 000 habitants relativement touchés par le chômage. Une Radio ouverte à tous.

### ÉTAPES DU PROJET

**1981** Création de l'association

**1984** Autorisation d'émettre donnée par le CSA

**1986** Création du premier CDI

**2010** Elargissement de notre zone de couverture avec l'attribution d'une quatrième fréquence sur la zone de Bédarieux

### + LEVIERS

- Facilité de communication
- Volume important de partenaires et contacts
- L'écoute des collectivités

### - FREINS

- Ressources financières
- Besoin de développement
- Mise à jour de matériel



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

- Développement de nouveaux partenaires
- Mise en place de nouvelles émissions
- Recherche de subventions
- Investissement en matériel
- Renforcement du personnel avec services civiques et stagiaires
- Développement site internet



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

- Ministère de la Culture et de la Communication
- Conseil Régional
- Conseil Départemental
- Mairie de Lodève
- Communauté de communes Lodévois Larzac
- Communauté de communes Vallée de l'Hérault
- Communauté de communes du Clermontais

### TECHNIQUES

- CSA (Conseil Supérieur de l'Audiovisuel)
- CTA de Toulouse (Comité Technique de l'Audiovisuel de Toulouse)

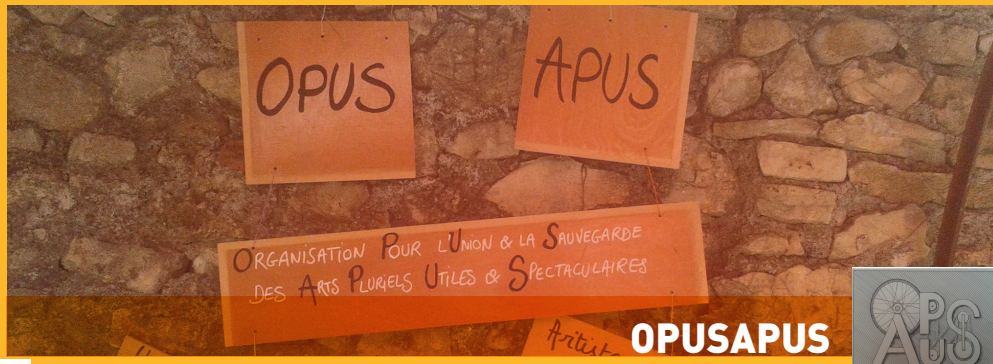
### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- La FRANC LR (Fédération des Radios Associatives Non Commerciales LR)
- La CNRA (Confédération Nationale des Radios Associatives)
- L'ARRA (Assemblée Régionale des Radios Associatives) en cours d'adhésion



## CONTACTS

Contact : Philippe RAYNAL , Président  
Adresse : 3 rue Eugène Taly, 34700 LODEVE  
Mail. : radiolodeve@wanadoo.fr  
Tél. : : 04 67 44 27 34  
Site Web : www.radiolodeve.com



## Pérenniser les activités d'artistes et d'artisans, en mutualisant savoirs et moyens.



### DÉFI

Créer des interactions humaines, professionnelles dans un cadre social et solidaire.



### FORME JURIDIQUE

Association



### SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Culture
- Loisirs
- Sport



### DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

- Objet animés
- sculpture
- fabrication mécanique
- illustration
- film d'animation
- menuiserie
- luminaire



### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Lodévois Larzac



### CHIFFRES CLÉS

- 5 ans d'existence
- 6 associés







## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

- LIEN AU TERRITOIRE : Ouverture sur la commune.
- GOUVERNANCE ET MANAGEMENT : Implication de nouveaux acteurs.

### ÉTAPES DU PROJET

**2011** Création de l'association.  
Location d'un atelier de 200m<sup>2</sup>  
par 5 personnes.

**2012** Achat de machines.

**2013** Développements de la  
clientèle

**2014** Intégration d'une 6<sup>ème</sup>  
personne, professionnelle du  
recyclage en secteur bois.

**2015** Participation à l'ouver-  
ture d'une boutique de vente en  
centre-ville.

### LEVIERS

- Réactivité
- Entraide

### FREINS

- Loyer élevé.
- Manque de place.



### PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

- Participation à une recyclerie Lodévoise



### PARTENAIRES

#### FINANCEURS

- La Banque Postale

#### TECHNIQUES

- A développer

#### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- A développer



### CONTACTS

Contact : Gylhain Cavallé, Président  
Adresse : 3 rue Broutarede, 34700 LODÈVE  
Mail. : gylhain.cavaille@ac-montpellier.fr  
Tél. : 06 61 68 29 62  
Site Web : [www.opusapus.com](http://www.opusapus.com)



## LA COMPAGNIE DES JEUX



Aller à la rencontre du jeu  
pour aller à la rencontre de l'autre



### DÉFI

Comment amener le jeu dans la cité comme facteur de lien social?



### FORME JURIDIQUE

Association



### SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Culture
- Loisirs
- Sport
- Education,
- Enseignement
- Formation
- Santé,
- Action sociale
- Services à la personne



### DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

- Espace de vie sociale
- Animations ludiques dans les secteurs petite enfance, scolaires et périscolaires, médiathèques, milieu spécialisé
- Ateliers familiaux et soirées jeux
- Ateliers de fabrication de jeux pour tout public
- Animations festives : participation aux fêtes de village, fêtes de quartier, festivals locaux
- Formation : professionnels de l'animation, secteur médico-social, secteur culturel
- Centre ressources pour tout professionnel



### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Département Hérault et plus particulièrement le Pays Cœur d'Hérault



### CHIFFRES CLÉS

- 149 adhérents
- 113 familles
- 36 individuels
- 37 communes de l'Hérault concernées
- 10 années d'existence
- 4 salariés en CDI





## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

- **BESOIN SOCIAL** : L'Espace de Vie Sociale propose des espaces de rencontres et d'animations sur Lodève. Développement des liens sociaux et du bien-vivre ensemble. Autonomie et implication des habitants avec le jeu comme facteur d'épanouissement et de plaisir. Partenariat pour enrichir notre action et notre réseau.
- **LIEN AU TERRITOIRE** : Le Ludobus sillonne le territoire, en concertation avec élus locaux, partenaires institutionnels et associations. Il propose des actions aux structures socioéducatives, associations, villages et organise la mixité des publics, développant ainsi le lien social.
- **MODÈLE ÉCONOMIQUE** : La Cie des jeux se compose d'une équipe pérennisée de professionnels de l'animation et de l'éducation du jeune enfant pour une écoute de qualité du public accueilli.

### ÉTAPES DU PROJET

- 2001** création d'un secteur «Compagnie des jeux» au sein de Peuple et Culture Languedoc et Roussillon
- 2006** création de l'association. 2 salariées en contrats aidés
- 2009** création d'un troisième poste après pérennisation des deux premiers
- 2012** installation à Lodève, création de l'Espace de vie sociale au sein de l'association et création du 4ème poste

### LEVIERS

- Reconnaissance du jeu au niveau national
- Reconnaissance de notre travail par la collectivité
- Investissement des bénévoles

### FREINS

- Retard dans les paiements des subventions : difficulté de trésorerie
- Manque de formations pour notre secteur professionnel : animation jeu
- Représentation négative d'un certain nombre d'adultes sur le jeu : opposition jeu et travail



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

- Développement du secteur formation
- Valorisation de notre centre ressources, accompagnement de projets
- Investissement dans les réseaux nationaux de notre branche professionnelle
- Accompagnement de personnes dans la découverte de ce métier



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

CAF  
DDCS  
Conseil départemental  
L'ACSE  
Communauté de communes  
Lodévois et Larzac  
Ville de Lodève  
Ville d'Aniane

### TECHNIQUES

Collectivités locales  
CCAS  
crèches, haltes-garderies, écoles  
maternelles et primaires, collèges,  
lycées, centres de loisirs, instituts  
spécialisés  
Associations  
Médiathèques  
Maisons de retrait

### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

Association Des Rencontres  
Ludiques  
Association des ludothèques sur  
roues



## CONTACTS

Contact : Geneviève Millet, Présidente  
Adresse : 1 rue de la sous-préfecture - 34700 LODÈVE  
Mail. : [contact@compagniedesjeux.org](mailto:contact@compagniedesjeux.org)  
Tél. : 04 67 96 04 63 / 06 70 80 06 04  
Site Web : [www.compagniedesjeux.org](http://www.compagniedesjeux.org)

Nous vous formons

Nous vous accompagnons

Vous vous professionnalisez !

## PASSERELLES



L'absence de mobilité est un obstacle à l'emploi.



**DÉFI**

Comment accompagner les personnes en recherche d'une mobilité autonome ?



**FORME JURIDIQUE**

SCOP



**SECTEURS D'ACTIVITÉ**

- Emploi
- Insertion
- Travail adapté



**DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ**

La Plateforme mobilité Pays Cœur d'Hérault est animée par un conseiller mobilité qui travaille en collaboration avec les organismes professionnels de l'insertion et les dispositifs de transport et d'aide à la mobilité du territoire. Il accompagne et oriente les personnes après un diagnostic sur leurs freins et aptitudes «mobilité». Il conseille les professionnels de l'insertion et contribue à l'animation territoriale sur la problématique de la mobilité dans le respect du développement durable.



**TERRITOIRE D'INTERVENTION**

Hérault



**CHIFFRES CLÉS**

- 60** salariés formateurs, conseillers emploi
- 2** salariés intervenant sur la Plateforme Mobilité Pays Cœur d'Hérault
- 45** coopérateurs
- 250** personnes accueillies sur la Plateforme en 2014

**INITIATIVES**

DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE LANGUEDOC-ROUSSILLON



## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

- **REPONSE AUX BESOINS SOCIAUX** : contribution à la levée des freins de la mobilité et du déplacement de personnes en situation précaire par un diagnostic et un accompagnement individuel avec pour objectifs la mobilité autonome et l'accès à l'emploi et la formation professionnelle.
- **LIEN AU TERRITOIRE** : Diagnostic et observation des besoins en matière de mobilité : enquête sur les transports et ressources en mobilité. Création de partenariats avec les structures du territoire, notamment avec celles promouvant le transport alternatif à la voiture personnelle.
- **IMPACTS** : contribution au développement d'une dynamique emploi de résidents du territoire en difficulté socio-professionnelle.

### ÉTAPES DU PROJET

**2008** Création de la Plateforme Mobilité Pays Cœur d'Hérault par l'association Passerelles-Insertion, incluant un Relais mobilité et une Action préparatoire au permis B.

**2012** Reprise de la Plateforme mobilité par Passerelles Scop, partenariat étroit avec Passerelles-Insertion (Relais et Action permis B).

**2013** Réalisation d'une Enquête territoriale sur les transports et ressources en mobilité en Pays Cœur d'Hérault.

### + LEVIERS

- Le partenariat avec les structures professionnelles de l'insertion.
- La collaboration avec les structures et initiatives de transport alternatives à la voiture personnelle.

### - FREINS

- Le besoin d'impliquer les collectivités dans le projet.
- Une offre de transport alternatif à la voiture personnelle et des aménagements pour un déplacement multimodal et en partie insuffisants.



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

Inclure la Plateforme Mobilité dans le Projet global de mobilité durable pour le Pays Cœur d'Hérault (Projet d'Aménagement et de Développement Durable).



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

- Conseil Départemental 34

### TECHNIQUES

- Passerelles-Insertion
- Agence départementale de la solidarité
- Service insertion RSA
- MLJ du Cœur d'Hérault
- CCAS
- MDE Pays Cœur d'Hérault - PLIE
- Pôle Emploi

- Organismes conventionnés dans le cadre du Programme départemental de l'insertion
- Ville de Lodève
- Association Parcours Confiance
- Association Prévention Routière
- Association Finances et Pédagogie

### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- Union Régionale des Scop

- Union Régionale des Organismes de Formation
- Fédération nationale Eco-construire
- Cémater
- Association Technique Energie Environnement
- Cultures et sports solidaires
- Associée extérieure de la coopérative d'activités et d'entrepreneurs Créa-lead



## CONTACTS

Contact : Christian CAMILLERI, Directeur général  
Adresse : 26, rue Enclos Fermaud, 34000 MONTPELLIER  
Mail : [camilleri@passerelles34.fr](mailto:camilleri@passerelles34.fr)  
Tél. : 04 67 92 42 00  
Site Web : [www.passerelles-formation.fr](http://www.passerelles-formation.fr)



## GRAND'DIRE ENSEMBLE - G'DE



Une enfance heureuse dure toute la vie. G'DE des mots, des clés, des outils et de la pratique...



**DÉFI**

Les parents ont besoin d'avoir un espace bienveillant de parole, d'être accompagnés et de se former.



**FORME JURIDIQUE**

ASSOCIATION



**SECTEURS D'ACTIVITÉ**

- Santé
- Action sociale
- Services à la personne



**DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ**

Accompagner les parents - et les professionnels en relation éducative avec des enfants- dans leurs rôles et fonctions en leur apportant des outils pratiques, concrets, accessibles et efficaces pour gérer les situations du quotidien avec les enfants, et en les formant à l'éducation émotionnelle et relationnelle.



**TERRITOIRE D'INTERVENTION**

Cœur d'Hérault et Aveyron



**CHIFFRES CLÉS**

- 4** membres fondateurs (avocate au droit des familles, psychologue, art-thérapeute et éducatrice de jeunes enfants/formatrice en éducation émotionnelle et relationnelle)
- 1** salarié en CAE (la formatrice)
- 90** familles accompagnées
- 10 000€** / an de financements (CAF et Conseil Départemental) pour les «Ateliers de parents»



## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

• **REPONSE AUX BESOINS SOCIAUX** : La proposition de G'DE vient compléter les actions existantes sur le territoire et innove avec la mise en place d'ateliers entre parents accompagnés d'une professionnelle. Un contenu de formation est proposé en complément de l'espace de paroles. Les outils sont innovants, concrets, accessibles et efficaces. Chacun se les approprie et les utilise selon son système de valeurs.

### ÉTAPES DU PROJET

**2009** Naissance de G'DE

**2010** Premiers groupes de parents d'éducation émotionnelle et relationnelle

**2011** Mise en place de l'Université de Parents en partenariat avec parents Positifs Sud Aveyron sur le thème de l'autorité pour accompagner l'enfant à l'autonomie et le rôle des parents dans l'éducation sexuelle des enfants

**2012** Mise en place et animations des ateliers «Parler pour que les enfants écoutent, écouter pour que les enfants parlent» en Cœur d'Hérault et «Frères et sœurs sans rivalité»

### LEVIER

- Le parcours de la formatrice, 20 ans sur le terrain auprès des enfants.
- Le groupe actif, concerné et investis des membres fondateurs de G'DE
- La précieuse et solide aide financière de la CAF de l'Hérault et du Conseil Départemental

### FREINS

- La difficulté à toucher les parents qui en auraient le plus besoin (personnes isolées, en difficulté relationnelle et émotionnelle...)
- Le lien entre les partenaires et la cohérence du réseau
- Le manque de compétences au sein du bureau, et de la salariée en ce qui concerne la recherche de fonds



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

- Embaucher 1 personne à temps partiel pour la communication, la recherche de subventions etc...
- Former le personnel enseignant et d'animation
- Reconnaissance d'intérêt général



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

- CAF Hérault
- Conseil Départemental de l'Hérault

### TECHNIQUES

- Centre Social Mescladis Gignac (34)
- CLAP Lodève
- Lutéva Lodève
- Cabinet comptable
- Koretzky Lodève

### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- Réseau «Parentalité 34»
- Réseaux Parentalité Gignac et Lodève



## CONTACTS

Contact : Valérie ORVAIN, Formatrice et chargée du développement

Adresse : 7 rue Montbrun - 34700 LODEVE

Mail : granddireensemble@free.fr

Tél. : Tél. : 06 71 18 59 36

Site Web : [www.granddireensemble.com](http://www.granddireensemble.com)



Accompagner de l'idée au projet



**DÉFI**

Impliquer une équipe de salariés dans la pérennisation et le développement des activités.



**FORME JURIDIQUE**

ASSOCIATION  
(transformation en SCOP  
en 2016)



**SECTEURS D'ACTIVITÉ**

- Emploi
- Insertion
- Travail adapté



**DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ**

Accompagnement des personnes dans leur projet d'insertion sociale et professionnelle  
(emploi - création d'entreprise)



**TERRITOIRE D'INTERVENTION**

Lodévois - Clermontais -  
Hauts Cantons



**CHIFFRES CLÉS**

**4** salariés impliqués dans la création de la scop

**280 000** € CA

**2** associés





## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

- **RÉPONSE AUX BESOINS SOCIAUX** : accompagnement des personnes dans leur projet d'insertion sociale et professionnelle.
- **GOVERNANCE ET MANAGEMENT** : implication dans les choix et stratégies de développement, circulation et transparence des informations sur la gestion.

### ÉTAPES DU PROJET

**2013** premières réunions avec l'équipe de salariés pour une transformation en SCOP

**2015** Finalisation et dépôt des statuts (SCOP)

### LEVIER

- Implication de l'équipe de salariés
- Motivation pour une gouvernance partagée

### FREINS

- apprentissage d'une nouvelle culture d'entreprise



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

- Assurer la continuité de l'activité existante
- Acquérir une culture d'entreprise



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

- Conseil Départemental de l'Hérault

### TECHNIQUES

- services sociaux ayant en charge la gestion des personnes allocataires de minimas sociaux
- Pôle Emploi

### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- Fédération des MJC du Languedoc-Roussillon



## CONTACTS

Contact : Jean-Pierre DARGAUD, Directeur  
Adresse : 17 avenue Denfert - résidence St Pierre - 34 700 LODEVÉ  
Mail. : ifadlodeve@gmail.com  
Tél. : 06 20 71 65 93  
Site Web -



## TERRE EN PARTAGE



Faire son jardin est un acte politique,  
le faire à plusieurs l'est d'autant plus !



### DÉFI

Comment créer du lien et de la solidarité entre habitants à travers de projets liés à la terre ?



### FORME JURIDIQUE

ASSOCIATION



### SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Agriculture
- Alimentation
- Environnement
- Economie Circulaire



### DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

- Mise en place et gestion collective par un groupe d'habitants d'un jardin partagé
- Animation d'un atelier de jardinage social gratuit et ouvert à tous
- Animation d'un atelier de jardinage bio parents enfants
- Formations grand public sur jardinage bio et lien jardin/ cuisine
- Installation de composteurs partagés dans les quartiers ou camping
- Ateliers de sensibilisation au jardinage biologique pour les scolaires
- Mise en place de jardins pédagogiques dans les écoles



### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Pays Cœur d'Hérault



### CHIFFRES CLÉS

**80** membres de l'association dont 65 sont des personnes qui viennent jardiner d'une façon ou d'une autre et 15 sont des soutiens

**3** salariés à temps partiels en 2015 (1 CDI et 2 emplois aidés) pour un total de 2 ETP

**75 000** de budget annuel en 2015

**52 000** de subventions d'action

**5 000** en 2015 de prestations d'animation sur jardin pédagogique





## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

**RÉPONSE AUX BESOINS SOCIAUX :** Besoin de liens entre les gens par le «faire ensemble». Besoin pour des personnes en situation de fragilité (isolement, maladie, chômage longue durée) de pouvoir contacter le vivant à travers le jardin, rencontrer de nouvelles personnes, participer d'un projet qui amène du sens. Besoin de pouvoir auto-produire une partie de son alimentation.

**GOUVERNANCE ET MANAGEMENT :** Le jardin partagé de Lodève a été entièrement conçu de manière collective par les futurs jardiniers, du plan d'aménagement au règlement intérieur en passant par les travaux de défrichage sur le terrain. 4 journées de travaux collectifs conviviaux et efficaces sont organisées par an. Un CA de 12 personnes se réunit une fois par mois pour faire vivre le projet.

### ÉTAPES DU PROJET

**2008** création de l'association par un petit groupe de membres fondateurs

**2009** mise en place du jardin partagé de Lodève par une quarantaine de membres de l'association suite à une réunion publique

**2010** démarrage des actions sociales (potager pour adulte, potager des familles) et environnementales (ateliers de formation, accueil des écoles)

**2014** mise en place des premiers sites de compostage partagé sur le territoire du Pays Cœur d'Hérault

### + LEVIERS

- Une grande motivation des membres de l'association pour une réappropriation collective d'un espace public
- Des partenaires institutionnels qui ont cru en notre projet et nous ont fait confiance
- L'accès à un terrain magnifique en bord de rivière à deux pas du centre-ville de Lodève qui nous a inspiré de suite

### - FREINS

- Précarité des finances de l'association avec en 2015 dix partenaires financiers différents et autant de dossiers de demande subvention dont les réponses arrivent parfois en fin d'année pour un budget annuel
- Lourdeur administrative des dossiers et comptes rendus à faire pour chaque partenaire
- Méfiance ou manque d'intérêt de certains politiques ou responsables de structure pour nos projets de composteurs partagés, et sans leur accord on ne peut rien faire



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

Continuer à pouvoir réaliser toutes les actions que nous menons déjà sachant que pour garantir une qualité de notre travail il faudrait pouvoir pérenniser les postes des deux salariés en emplois aidés.



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

- Le Conseil Départemental 34
- La CAF de l'Hérault
- Le Syndicat Centre Hérault (traitement des déchets du Pays Cœur d'Hérault)
- La ville de Lodève

### TECHNIQUES

- Le Syndicat Centre Hérault
- La ville de Lodève
- La communauté de communes du Lodévois et Larzac

### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- Le Réseau National des Jardins partagés
- Coopère 34 (éducation à l'environnement et au développement durable)
- Réseau compost citoyen (réseau national)

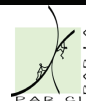


## CONTACTS

Contact : Marie THOMANN, Coordinatrice  
Adresse : 13 avenue de Fumel - 34700 LODEVE  
Mail. : [info@terre-en-partage.org](mailto:info@terre-en-partage.org) Tel  
Tél. : 06 46 21 64 19



## PAR-CI, PAR-LÀ



Partageons un sport d'émotion



### DÉFI

Comment valoriser le territoire en développant une activité de pleine nature ?



### FORME JURIDIQUE

ASSOCIATION



### SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Culture
- Loisirs
- Sport



### DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

- Gestion et promotion de sites naturels d'escalade (Falaises et Blocs)
- École d'escalade pour tous, toute l'année, sous forme de cours hebdomadaires
- Organisation d'événements (compétitions sur structures artificielles et rassemblements sur sites)



### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Pays Cœur d'Hérault



### CHIFFRES CLÉS

1 salarié depuis 2006

60 à 80 licenciés par an (adultes et jeunes à partir de 7ans)

+1km de cordage

2 sites naturels aménagés et entretenus par le club :  
« falaises du Joncas » et « bloc le Prieuré »





## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

**RÉPONSE À NOUVEAU BESOIN** : offrir une nouvelle activité physique. S'appuyer sur la variété minérale du territoire, révéler le potentiel naturel d'une région riche en affleurements rocheux et ainsi mettre à disposition du public de nouveaux sites de pratique reflétant cette diversité.

**LIEN AU TERRITOIRE** : Un territoire sensible au niveau environnemental. la pratique de l'escalade amène à se rendre compte de la fragilité de certain milieu.

**HYBRIDATION DES RESSOURCES** : publiques (subventions), privées (cotisations des licenciés), bénévolat.

### ÉTAPES DU PROJET

**2003** création de l'association

**2006** création de l'école d'escalade et d'un poste de salarié

**2008** premier événement (compétition sur structures artificielles au centre-ville)

**2011** ouverture officielle du site d'escalade du Joncas (Montpeyroux), aménagement et entretien délégué à «Par-ci, Par-là».

### LEVIERS

- Attractivité du plein air
- Partenariat avec les acteurs locaux
- Diversité et proximité des sites naturels d'escalade

### FREINS

- Manque crucial d'une salle d'escalade
- Le plan de communication



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

- Créer une salle d'escalade à Lodève pour offrir un outil pédagogique et d'entraînement, aussi bien pour les membres du club que pour le milieu scolaire.
- Améliorer le plan de communication
- Recruter



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

- Commune de Lodève
- Communauté de communes Lodévois et Larzac
- Communauté de communes Vallée de l'Hérault

### TECHNIQUES

- Comité Départemental 34 de la Fédération Française de la Montagne et de l'Escalade
- Collectivités Locales
- Office des Moniteurs du Languedoc

### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- FFME (Fédération Française de la Montagne et de l'Escalade)



## CONTACTS

Contact : Maxime CHAMBON, Animateur  
Adresse : 7 rue de Soumont- 34700 LODÈVE  
Mail. : [parciarla@gmx.fr](mailto:parciarla@gmx.fr)  
Tél. : 06 80 72 16 37  
Site Web : [www.parci-parla.org](http://www.parci-parla.org)

Ce guide a été conçu par la CRESS LR. Réalisé dans le cadre d'un dispositif expérimental d'Accueil Information Orientation (AIO) de porteurs de projets ESS, sous l'impulsion des services de l'Etat (Préfecture de Région, DDCS, Acisé)

## REMERCIEMENTS

**La Préfecture de Région**

**La Sous-Préfecture de Lodève**

**La Direction Départementale de la Cohésion Sociale**

**La Communauté de Communes du Lodévois & Larzac**

**La Commune de Lodève**

**La Maison de l'Emploi Pays Cœur d'Hérault**

**Merci aux nombreux Acteurs Lodévois de l'ESS rencontrés**

**Merci aux structures d'accompagnement  
pour leur participation**

# LES ADHÉRENTS DE LA CHAMBRE RÉGIONALE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE LANGUEDOC-ROUSSILLON

## Coopératives



## Mutuelles



## Associations



## Syndicats d'employeurs





Chambre Régionale  
de l'Économie Sociale  
et Solidaire  
Languedoc-Roussillon

# ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

IMMEUBLE LE RICHEMONT | 1047 AVENUE VILLENEUVE D'ANGOULÊME | 34070 MONTPELLIER

TÉL. : 04 67 60 20 28 | [contact@cresslr.org](mailto:contact@cresslr.org)

[CRESSLR.ORG](http://CRESSLR.ORG) | [COVENTIS.ORG](http://COVENTIS.ORG)