# Entreprendre en économie sociale et solidaire

# Édition Gers



Créer son activité





Se développer





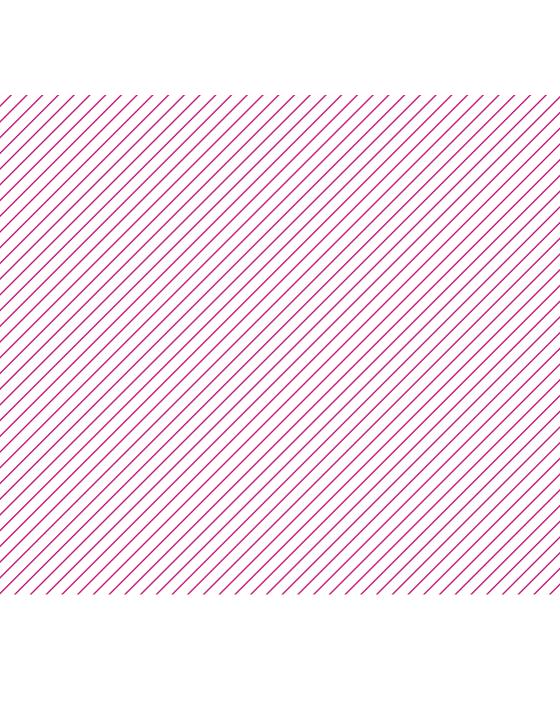
S'inspirer











# Introduction

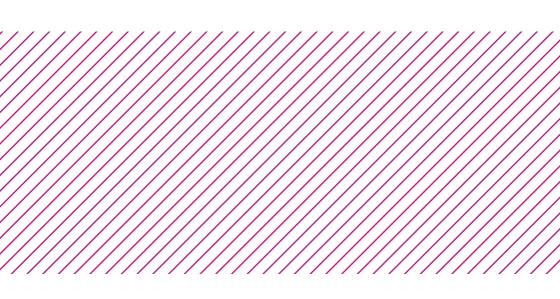
Vous souhaitez vous lancer dans un projet entrepreneurial dans le département du Gers? Vous avez une idée, un concept que vous aimeriez transformer en entreprise? Vous avez conscience des problématiques sociales, sociétales et environnementales et vous voulez agir pour votre territoire? Vous êtes entrepreneur ou dirigez déjà une structure et vous souhaitez la développer?

Il y a de multiples motivations à entreprendre: devenir son propre patron, vivre de sa passion, développer son territoire et créer de la richesse et de l'emploi local. Dans tous les cas, l'entrepreneuriat est synonyme d'engagement. S'engager pour lutter contre l'exclusion, développer l'écologie, valoriser la culture. A travers ce guide, nous vous amenons à questionner la nature de votre engagement entrepreneurial pour l'inscrire dans une démarche d'économie sociale et solidaire. Il s'agit d'une façon d'entreprendre autrement, qui met l'humain au cœur du projet, dans le respect des principes du développement durable.

Pour aboutir à la création d'une entreprise, plusieurs étapes doivent être respectées et certaines conditions réunies pour mettre toutes les chances de votre côté. Plusieurs enjeux se poseront, vous rechercherez des moyens de financer votre activité, des locaux, des partenaires... Pour y parvenir, une des clés consiste à savoir se rapprocher des structures qui vous prodigueront les bons conseils aux différentes étapes de votre projet.

Réalisé par la CRESS Occitanie avec le soutien de la DIRECCTE Occitanie, de la Région Occitanie et de nombreux partenaires, ce guide a pour but de vous apporter un éclairage sur les différents dispositifs et moyens qui pourront vous aider dans votre création et le développement de votre projet.

Vous y trouverez une présentation des caractéristiques de l'économie sociale et solidaire, les étapes clés de la création d'entreprise, le descriptif des principales structures d'accompagnement et de financement des entreprises de l'ESS ainsi que des ressources à l'appui pour approfondir votre démarche.

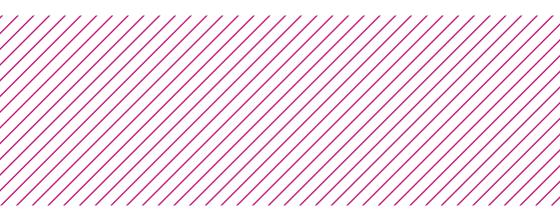


Première édition : Décembre 2018 Création graphique : Laurine Leyrat

Réalisation : Cress Occitanie Impression : Scop Ruffié (09)

# Sommaire

01 Connaitre l'ESS	/
02 Créer son entreprise dans l'ESS	13
03 Se faire accompagner  Les acteurs de l'accompagnement dans l'ESS	
04 Obtenir des financements  Les acteurs du financement dans l'ESS	
05 Focus filière agriculture	55
Les adhérents de la CRESS Occitanie	58



# O1 Connaître l'ESS

Entreprendre autrement, donner du sens à son travail, concilier la réalité économique, l'utilité sociale et la gouvernance partagée, voilà comment nous pourrions définir l'économie sociale et solidaire (ESS). Il ne s'agit pas d'un concept mais d'une façon d'entreprendre différente. Derrière ce terme d'économie sociale et solidaire, il y a une réalité plurielle et pas toujours bien connue du « grand public ». Les entreprises de l'ESS ne sont pas des services publics bien que leur finalité soit sociale, sociétale ou environnementale et qu'elles répondent à un besoin existant sur un territoire donné. Elles répondent aux mêmes exigences que n'importe quelle entreprise. Seuls changent quelques principes : les statuts, la gouvernance, le partage des bénéfices... des éléments loin d'être négligeables car ils définissent la nature même de votre projet. Et qui sait, votre projet s'inscrit peut-être déjà dans l'ESS sans même que vous en ayez conscience!

# → Qu'est-ce que l'économie sociale et solidaire ?

# L'économie sociale et solidaire naît de la synthèse de deux concepts

L'économie sociale se définit par les statuts des structures qui la composent: associations, coopératives, mutuelles et fondations. Elles défendent la priorité de l'homme sur le capital et impliquent une gestion collective des organisations. L'économie sociale plonge ses racines dans le mouvement ouvrier du XIXème siècle et sa résistance à la logique productiviste de la révolution industrielle. Face à leurs conditions de vie précaires, les travailleurs. inspirés par des penseurs du socialisme utopique (Saint-Simon, Charles Fourier), se sont organisés et ont créé des sociétés de secours mutuels, des comptoirs alimentaires et des coopératives de production.

L'économie solidaire rassemble les organisations dont l'objectif premier est l'utilité sociale. Elle naît dans les années 1970 pour répondre aux nouveaux besoins des populations, touchées notamment par le chômage et l'exclusion sociale. Ses acteurs apportent des réponses à ces préoccupations à travers, par exemple, les structures d'insertion par l'activité économique (IAE) et l'entrepreneuriat social. Par ailleurs, ils proposent d'autres façons de produire, de consommer et d'échanger.

Ces deux mouvements sont complémentaires. L'ESS est une économie au service de l'homme et non au service du profit<sup>1</sup>.

L'économie sociale et solidaire a été définie par la Loi n°2014-856 du 31 juillet 2014 comme « un mode d'entreprendre et de développement économique adapté à tous les domaines de l'activité humaine auquel adhèrent des personnes morales de droit privé ».

01 Connaître l'ESS

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Source: www.lelabo-ess.ora

Pour faire partie de l'ESS, une entreprise doit remplir les conditions cumulatives suivantes:

- Un but poursuivi autre que le seul partage des bénéfices: bien qu'une entreprise de l'ESS cherche à gagner de l'argent, il ne s'agira pas d'une fin en soi.
- Une gouvernance démocratique : la gestion de l'entreprise est définie et organisée par les statuts qui prévoient une implication directe des associés, des salariés et des parties prenantes aux réalisations de l'entreprise.
- Des bénéfices majoritairement consacrés à l'objectif de maintien ou de développement de l'activité de l'entreprise et des réserves obligatoires constituées, impartageables, qui ne peuvent pas être distribuées.

### Une diversité de structures

L'ESS se distingue donc de l'économie dite « classique » par les valeurs au'elle véhicule et la finalité de son projet. Les entreprises de l'ESS ne constituent pas un ensemble de structures homogènes. Elles peuvent prendre de multiples formes: associations, coopératives, mutuelles, fondations, entreprises sociales à statut commercial ou entreprise d'insertion. L'ensemble des secteurs d'activité y est représenté, aussi bien le commerce que l'agriculture, le bâtiment, les services aux entreprises, l'aide à la personne. Peu importe le secteur dans leauel vous souhaitez entreprendre, votre projet trouvera sans nulle doute sa place dans l'ESS.

# Un modèle en développement

L'ESS représente presque 9,6 % des entreprises françaises et 10,5 % de l'emploi salarié. Au total, ce sont plus de 2,3 millions de français qui travaillent aujourd'hui au sein d'une de ces entreprises. Il est vraisemblable que ce chiffre tende à augmenter dans les prochaines années: on observe une croissance des créations d'entreprises en SCOP et en SCIC, d'associations employeuses ou

d'entreprises d'insertion. Dix ans après la crise économique et financière de 2008, nous constatons chez ces entreprises une plus forte résistance aux aléas du marché. Cette capacité d'adaptation de l'ESS est une de ses grandes forces.

En outre, notamment grâce à la Loi relative à l'ESS de 2014, les médias se sont emparés du sujet et parlent de plus en plus de « travailler autrement ». Cette recherche de sens est révélatrice d'une transformation de la société qui ne peut désormais plus ignorer l'urgence écologique et la qualité de vie au travail.

# Une économie à fort impact social

« L'impact social consiste en l'ensemble des conséquences (évolutions, inflexions, changements, ruptures) des activités d'une organisation tant sur ses parties prenantes externes (bénéficiaires, usagers, clients) directes ou indirectes de son territoire et internes (salaries, bénévoles, volontaires), que sur la société en général ». Définition du CSESS, 2011

Les entreprises de l'ESS se caractérisent par leur capacité à anticiper les besoins peu ou mal satisfaits et à y répondre. Ainsi, elles ont un fort impact social sur leur territoire.

# → FOCUS: L'agrément ESUS

Les entreprises de l'ESS ont la possibilité de faire une demande d'agrément « Entreprise solidaire d'utilité sociale » dit agrément ESUS. Inscrit dans le cadre de la Loi ESS, cet agrément a pour objectif de créer un écosystème favorable au développement des entreprises de l'ESS en facilitant l'accès aux financements solidaires à l'instar notamment des encours collectés par l'épargne salariale.

L'agrément ESUS permet également aux investisseurs d'une ESUS d'accéder au volet solidaire des dispositifs de réduction d'impôt dédiés au financement de certaines catégories de PME.

Pour être éligibles à l'agrément « ESUS », les entreprises de l'ESS doivent remplir les conditions suivantes :

- poursuivre une utilité sociale à titre d'objectif principal (soit en direction des publics vulnérables, soit en faveur du maintien ou de la recréation de solidarités territoriales), cet objectif devant figurer dans les statuts de l'entreprise;
- prouver que la recherche d'utilité sociale a un impact soit sur le compte de résultat, soit sur la rentabilité de l'entreprise;
- avoir une politique de rémunération respectant 2 conditions: la moyenne des sommes versées, y compris les primes, aux 5 salariés ou dirigeants les mieux payés ne doit pas excéder un plafond annuel fixé à 7 fois le SMIC et la rémunération versée au salarié le mieux payé ne doit pas excéder un plafond annuel fixé à 10 fois le SMIC;
- les titres de capital de l'entreprise ne doivent pas être négociés sur un marché financier.

Certaines structures de l'ESS mentionnées bénéficient de plein droit de cet agrément (elles sont renseignées au titre II de l'article 11 de la Loi du 31 juillet 2014 sur l'ESS). Il s'agit notamment des structures d'insertion par l'activité économique (voir focus p.31).

Environ 1 000 entreprises bénéficient aujourd'hui de l'agrément ESUS. La demande d'agrément ESUS doit être adressée par courrier en 3 exemplaires à l'unité départementale de la DIRECCTE du département.

Association	Fondation	
Coopérative	Mutuelle	commerciale de l'ESS

# = ENTREPRISE DE L'ESS

Développement durable

Soutien aux personnes en situation

de fragilité

# = UTILITÉ SOCIALE

+

CONDITIONS PRÉCITÉES

=

# AGRÉMENT ESUS

EN SAVOIR PLUS
DIRECCTE Occitanie
Unité départementale du Gers
27 bis, chemin de Boubée
32000 Auch
05 62 58 38 90

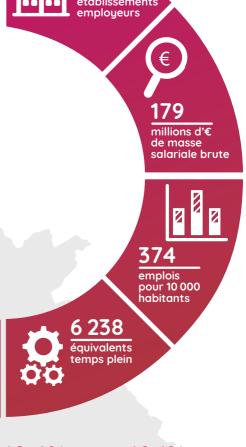
01 Connaître l'ESS 9

# L'ESS dans le département du Gers



# 18ème département français/101

en termes de poids de l'ESS dans le total des emplois salariés



14% des emplois salariés

20,1% des emplois salariés privés 10,6% des employeurs

12,1% des établissements établissements employeurs privés

# → Exemples d'entreprises gersoises

### AG2I

Depuis 1998 l'association AG2I s'inscrit dans la lutte contre l'exclusion en utilisant l'informatique comme levier d'action. C'est une association partenaire d'une Coopérative d'Insertion pour le Développement Durable : R2D2 (Recyclage et réemploi pour le développement durable). C'est à la fois une société de transport (produits dangereux et non dangereux) et de récupération de d'équipements électriques et électroniques (DEEE), mais également une société de collecte, traitement, recyclage des déchets.

# Ethiquable

Créée dans le Gers en 2003 et basée à Fleurance, cette entreprise coopérative (SCOP) est spécialisée dans la vente de produits bio issus du commerce équitable. Ethiquable monte des projets avec des organisations paysannes bio d'Amérique latine, d'Afrique et d'Asie, plus récemment françaises avec la charte « Paysans d'ici, des produits français bio et équitables ». Chaque produit Ethiquable est issu d'une coopérative de petits producteurs avec laquelle un projet de développement et d'autonomisation est identifié. Une équipe d'agronomes sur le terrain accompagne les producteurs pour réaliser ces projets de commerce équitable.

### La Cant'Auch

Ouvert en 2012 sur le site du Centre d'Innovation et de Recherche Circassien (CIRCa) à Auch sous forme de Société Coopérative d'Intérêt Collectif, la Cant'Auch est un restaurant d'insertion. Il participe activement à la dynamique du lieu au travers d'une cuisine de qualité et d'un vrai sens de l'accueil des artistes et des publics. Ce restaurant ce veut être un outil d'accompagnement professionnel et humain de 4 personnes en insertion.

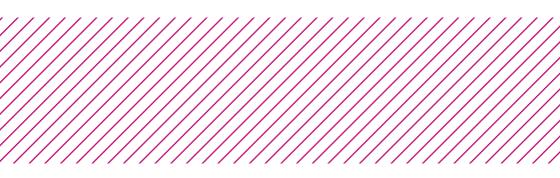
### Valoris

L'association VALORIS est une ressourcerie créée en 1999 à Auch. Elle assure un service de collecte et d'élimination de déchets auprès de publics variés (professionnels, entreprises, associations, collectivités, services de l'état, particuliers). Ces déchets sont ensuite valorisés par le biais de la recyclerie-ressourcerie, centre de récupération, de réutilisation, de réemploi. de réparation et de redistribution de biens de consommation usagés. Dans ce lieu où l'on redonne une seconde vie aux déchets, les produits sont mis en vente dans une boutique, permettant également de sensibiliser les clients et les partenaires aux enjeux de préservation des ressources naturelles.

### **EN SAVOIR PLUS**

Pour découvrir plus d'entreprises gersoises de l'ESS, vous pouvez consulter la liste des entreprises de l'ESS: http://liste-entreprises.cncres.org/occitanie

01 Connaître l'ESS 11



# O2 Créer son entreprise dans l'ESS

Les qualités requises pour un entrepreneur de l'économie sociale et solidaire sont les mêmes que celles d'un entrepreneur classique : la capacité d'innovation, la prise de risques, une vision stratégique de son entreprise et un projet répondant à un réel besoin. Une entreprise de l'ESS répond aux mêmes exigences de rentabilité économique qu'une entreprise classique, bien que le profit ne soit pas une fin en soi.

La création d'entreprise passe par plusieurs étapes. Partant d'une simple idée, vous travaillerez à sa formalisation pour qu'elle devienne un projet qui gagnera en maturité et dont le développement vous ouvrira d'autres perspectives (exemple : essaimage).

# → Trouver une idée

# Replacez votre projet en perspective par rapport à votre situation

Assurez-vous que votre idée soit en accord avec vos contraintes personnelles et votre motivation. Cela correspond-il à votre mode de vie actuelle ? Consentirez-vous à l'adapter ? Votre entourage est-il en capacité de vous soutenir ? Avez-vous les moyens financiers de vous investir dans un projet comme celui-ci ? Par ailleurs, l'idée d'entreprise que vous avez nécessite peut-être des compétences que vous ou les autres membres de votre équipe n'avez pas. Pensez à les énumérer pour éventuellement vous former ou rechercher des futurs partenaires.

# Développez votre connaissance du territoire et sa périphérie

L'ancrage territorial des projets en ESS est fondamental. Bien connaître son territoire, son écosystème et les acteurs qui le composent (acteurs économiques, élus des collectivités, associations, réseaux, etc.) vous aidera à mieux formaliser et affiner votre projet.

# Pensez à vous renseigner sur les projets similaires existants sur votre territoire

Cette phase d'état des lieux est essentielle avant d'entreprendre les premières démarches. Si aucun commerce ou service similaire à celui que vous voulez lancer n'existe sur votre territoire, demandez-vous pourquoi. S'il existe ailleurs, essayez de vous inspirer de son modèle économique. Si en examinant l'offre de services existante, vous parvenez à identifier vos futurs concurrents, réfléchissez à votre positionnement sur le marché en proposant une offre complémentaire.

# → Évaluer son idée

Une fois que vous avez transformé votre idée en offre (produit, bien, service) génératrice de valeur, vous devrez ensuite la tester.

### Réaliser une étude de marché

Il s'agit d'un travail de collecte de données et d'analyse qui vous permettra de vous projeter dans votre création d'entreprise. Elle permet de connaître les acteurs de votre secteur d'activité, d'évaluer le potentiel de future clientèle ainsi que votre chiffre d'affaires prévisionnel. Cette étape vous permettra de repositionner votre idée première et de préparer l'élaboration de votre plan d'affaires.

# Réfléchir à son modèle économique

Le modèle économique constitue ce que l'entreprise va vendre, à qui, dans quel but, de quelle manière et pour quel bénéfice.

Plus de 70% des entreprises accompagnées sont pérennes à 3 ans

# → Tester son projet

Avant de vous lancer dans la création juridique de votre entreprise, vous pouvez prendre le temps de tester votre activité sous différentes formes en intégrant par exemple une Coopérative d'Activité et d'Emploi, une couveuse ou un incubateur.

# Les Coopératives d'Activité et d'Emploi

Les Coopératives d'Activité et d'Emploi (CAE) proposent un cadre juridique et économique, social et humain pour créer et tester son activité arâce au statut d'entrepreneur-salarié. Les CAE sont des entreprises multi-activités dans les quelles chaque entrepreneur exerce sa propre activité, tout en étant salarié. Celui ou celle-ci est donc à la fois autonome tout en bénéficiant de la protection (notamment sociale) d'une entreprise collective et solidaire. S'il souhaite rester durablement dans la coopérative et s'investir dans les décisions de celle-ci en plus de la gestion de sa propre activité, l'entrepreneur-salarié peut alors devenir entrepreneur-salariéassocié. Il participe au capital de la CAE et d'après le principe « une personne = une voix », il sera également décisionnaire.

▶ Les CAE dans le Gers : Kanopé (cf p.37) et BGE Gascogne Pyrénées (cf p.36)

# Les couveuses

Les couveuses sont des structures accueillant les porteurs de projet en amont de la phase de création effective de l'entreprise. Elles permettent de tester son projet de création et sa viabilité économique en mettant en œuvre un cadre légal (juridique, social, fiscal) qui permet aux porteurs de projet de tester leur activité économique sur une période limitée dans le temps, avec le cadre juridique de la couveuse (numéro SIRET). Par ailleurs, elles développent une offre d'accompagnement à l'entrepreneuriat à travers un processus de formation et de coaching. Cela passe par la signature

d'un CAPE, soit un Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise pour la création ou la reprise d'une activité économique (Loi n°2003-721 du 1er août 2003 pour l'initiative économique).

# ▶ Les Couveuses dans le Gers : Crescendo

# Les Incubateurs

Un incubateur est une structure d'accompagnement destinée aux porteurs de projets. Il met à leur disposition des services indispensables au bon démarrage et au développement d'une entreprise innovante et peut accompagner son développement. Pour intégrer un incubateur, il est souvent nécessaire de répondre à un appel à projets.

 Les incubateurs d'innovation sociale en Occitanie:
 Catalis (cf p.29) et Alter'Incub

# Les Fab-Labs

Un Fab Lab (contraction de l'anglais fabrication laboratory, « laboratoire de fabrication ») est un lieu ouvert au public mettant à sa disposition toutes sortes d'outils, notamment des machinesoutils pilotées par ordinateur (exemple: imprimantes 3D), pour la conception et la réalisation d'objets. Ils peuvent s'avérer très utiles pour vous accompagner dans la phase de prototypage de votre produit.

► En Occitanie : Le Réseau des FabLabs (www.fedlab.fr)

# Les pépinières et espaces de coworkings

Les espaces de coworking sont des locaux de travail partagés dans lesquels sont mutualisés des équipements et des services permettant une réduction de charges. Parmi eux, on trouve les pépinières qui sont des structures d'accueil, d'hébergement et d'accompagnement des nouvelles entreprises.

En Occitanie : RésO Incubateurs Pépinières +

# → Bâtir son plan d'affaires

Le plan d'affaires (ou business plan), découle directement du modèle économique. Il s'agit d'un document formalisant par écrit les projections de développement et d'évolution d'une entreprise à moyen terme. Il peut également être utilisé lors du développement de nouvelles activités dans une société préexistante. Il est essentiellement utilisé afin de collecter des financements auprès d'investisseurs.

Le plan d'affaires doit être à la fois concret et compréhensible par toutes les parties prenantes. Il doit présenter l'ensemble des actions qui seront conduites par l'entreprise (où elle va), les moyens utilisés pour y parvenir (comment elle y va) et la période estimée pour atteindre les objectifs fixés. Il appuie également sur les spécificités du projet (ancrage territorial, impact social) afin de le démarquer des autres plans d'affaires reçus par les investisseurs potentiels.

# → Choisir son statut

Historiquement, l'économie sociale et solidaire se définit par les statuts suivants: l'association, les sociétés coopératives, les mutuelles et les fondations. Aujourd'hui, il est possible également de s'inscrire dans le champ de l'ESS grâce à l'agrément ESUS (voir encadré p.9). Ainsi, des formes commerciales plus classiques comme la SARL, la SAS ou la SA peuvent relever de l'ESS si les principes d'utilité sociale sont respectés.

Prenez le temps de connaître les différents statuts et de voir si l'un d'entre eux pourrait correspondre à vos besoins. Par exemple, si vous avez besoin d'un apport conséquent en capital et que vous vous lancez dans une activité concurrentielle, l'association est à exclure. Si en revanche vous souhaitez solliciter des subventions publiques et que votre projet s'y prête, ce statut pourrait s'avérer être adapté.

# Les Coopératives

Elles sont définies par la Loi du 10 septembre 1947 portant sur le statut de la coopération. Elles exercent leurs activités dans tous les secteurs et respectent les principes d'adhésion volontaire ouverte à tous et de gouvernance démocratique. Il existe de multiples formes de coopératives dont les coopératives d'usagers (de consommateurs, coopératives scolaires ou encore les copropriétés coopératives), les coopératives agricoles, les banques coopératives, etc. Nous vous présentons ici les principaux statuts coopératifs envisageables pour votre création d'entreprise. Les CAE présentées p.14 s'inscrivent également dans cette catégorie.

# La Société Coopérative de Production (SCOP)

16

Juridiquement, il s'agit d'une SA, SARL ou SAS dont les salariés sont les associés majoritaires. En résumé c'est une entreprise

qui appartient à ses salariés et dont la gouvernance est assurée par ceux-ci (le principe « une personne = une voix ». peu importe les parts qu'il détient). C'est le statut idéal si vous êtes attaché à la gouvernance partagée exerçant une activité industrielle, de service aux entreprises ou de BTP. Le statut SCOP prévoit une répartition des bénéfices de l'entreprise pour les salariés (25 % minimum), sous forme de participation ou complément de salaire. Par ailleurs les salariés associés peuvent percevoir jusqu'à 33 % des excédents sous forme de dividendes et une part est bloquée pour les réserves de l'entreprise.

# La Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC)

Il s'agit d'une entreprise coopérative dont le projet, d'utilité sociale, répond à un besoin collectif identifié sur un territoire, ou dans une filière professionnelle. Les SCIC permettent en effet d'associer, des acteurs très différents autour d'un même projet de développement territorial: salariés, bénévoles, usagers, collectivités territoriales, entreprises, associations... Chacun de ces groupes constitue un « collège » qui prend part à la gouvernance de la société. Comme pour les SCOP, tous les associés décident ensemble des orientations à prendre selon le principe 1 personne = 1 voix.

80 % des entreprises de l'ESS ont un statut associatif

# Les Coopératives Agricoles

On distingue les Sociétés Coopératives Agricoles (SCA) et les Sociétés d'Intérêt Collectif Agricole (SICA). Les SCA sont des sociétés constituées librement par les agriculteurs en vue d'assurer l'approvisionnement de leur exploitation, d'améliorer les conditions de production et de faciliter l'écoulement des produits. Les SICA ont pour objet de créer ou de gérer des installations et équipements ou d'assurer des services soit dans l'intérêt des agriculteurs. Conçues à l'origine comme complémentaires des coopératives agricoles, elles se distinguent de ces dernières par la possibilité d'effectuer des opérations avec des personnes autres que leurs associés agricoles (jusqu'à 50 %) et l'obligation d'avoir des adhérents non agricoles (au moins 20 % des voix).

# L'association

# Des entreprises également

Bien qu'on oppose souvent l'association à l'entrepreneuriat, plus de 80 % des entreprises de l'ESS ont un statut associatif. La forme la plus courante d'association est définie par la Loi 1901 comme suit : il s'agit de « la convention par laquelle deux ou plusieurs personnes mettent en commun, d'une façon permanente, leurs connaissances ou leur activité dans un but autre que de partager des bénéfices ».

# Un principe de non-lucrativité

Bien qu'elle soit un organisme à but non lucratif, une association peut exercer des activités rémunérées, éventuellement imposables: s'il n'y a pas partage des bénéfices, l'association n'a pas besoin de changer son statut en société commerciale. L'association peut bénéficier d'une exonération d'impôts à condition que son activité marchande n'excède pas 30 % de son activité globale. La gestion comptable d'une entreprise sous statut associatif

diffère grandement des autres sociétés en ce qu'elle ne possède pas de capital et qu'il ne peut y avoir de sociétaires: les membres payent une adhésion qui ne peut leur être rétribuée (contrairement à une part sociale). En revanche, l'association peut posséder des biens immobiliers.

# L'association de préfiguration

Avant de créer une entreprise ou une fondation, il n'est pas rare d'en passer par la création d'une association de préfiguration. C'est souvent le cas pour les SCIC, dont le montage est souvent complexe du fait de la multiplicité des acteurs engagés.

# Les sociétés commerciales

La Loi ESS du 31 juillet 2014 (Décret n° 2015-858 du 16 juillet 2015), ouvre ce champ économique aux sociétés commerciales « classiques », dès lors qu'elles appliquent et inscrivent dans leurs statuts le fait d'assurer une gouvernance participative, de limiter leur lucrativité et de rechercher une utilité sociale. Elles ont un caractère commercial, vendent des biens et/ou des services. Elles permettent un regroupement d'associés (personnes physiques ou morale), qui, en contrepartie de leurs apports, reçoivent des titres (parts ou actions). Parmi elles, on peut trouver des SARL, des SA ou des SAS.

# Comparaison des différents statuts d'entreprise

	Avantages	Inconvénients	Évolutions possibles	ldéal pour
La SCOP	<ul> <li>Partage équitable des bénéfices</li> <li>Implication des salariés dans le projet, plus grande motivation</li> </ul>	Impossibilité de réaliser une plus-value à la revente (projet non-patrimonial)	Une société commerciale classique peut être reprise en SCOP par ses salariés s'ils disposent du capital nécessaire	Les activités de production, le BTP, le conseil, la formation, la communication
La SCIC	<ul> <li>Utilité sociale forte</li> <li>Gouvernance partagée et plurielle, multisociétariat</li> <li>Ancrage territorial fort</li> </ul>	Impossibilité de réaliser une plus-value à la revente (projet non-patrimonial)	Une association répondant à un besoin territorial peut évoluer en SCIC si elle veut se positionner sur le secteur marchand	Une société d'autopartage, un fournisseur d'énergie
L'association	<ul> <li>Possibilité de percevoir des dons et des subventions publiques</li> <li>Bénéficie d'une exonération d'impôts commerciaux</li> <li>Défiscalise les dons des donateurs</li> </ul>	<ul> <li>Pas de possibilité de levée de fonds</li> <li>L'activité marchande ne peut dépasser 30 % de ses revenus</li> </ul>	Une association ne peut devenir une société commerciale (sauf dans le cas d'une association de préfiguration) Une autre entité juridique doit être créée. Peut devenir une SCIC.	Les projets de ressourceries / recycleries
Les sociétés commerciales	<ul> <li>Prise de décisions rapide</li> <li>Levée de fonds possible</li> <li>Souvent utilisées comme filiale d'une association non marchande</li> </ul>	Nécessité d'inclure l'utilité sociale et la gouvernance partagée dans les statuts     Nécessité de communiquer plus pour être reconnu dans l'ESS	Une SA, une SAS ou une SARL peuvent devenir une SCIC ou une SCOP	Les artisans, commerçants, industriels, profession libérales (hors professions juridiques, judiciaires ou de santé)

# -> Enregistrer sa société

Au moment du choix du nom de votre entreprise, vérifiez auprès de l'INPI que celui-ci est disponible.

Une fois le statut juridique choisi, vous devez rédiger et signer vos statuts. La démarche d'immatriculation de l'entreprise dépendra ensuite du statut choisi.

- Pour les associations: en ligne sur www.service-public.fr/associations
- Pour les sociétés commerciales: il faut s'adresser au centre de formalités des entreprises (CFE). En fonction de votre secteur d'activité, adressez-vous aux Chambres consulaires (voir p.24).
- Pour les sociétés coopératives : l'URSCOP est votre interlocuteur privilégié (voir p.29).
- Pour les entrepreneurs-salariés : se renseigner directement auprès de la Coopérative d'Activité et d'Emploi (voir p.37).

Cet enregistrement donnera lieu à un avis de constitution de la société, publié dans un journal d'annonces légales (JAL) ou au, une publication au Journal Officiel (JO) pour les associations.

Une fois l'immatriculation effectuée, vous obtenez:

- un numéro unique d'identification : le Siren (Système d'Identification du Répertoire des ENtreprises) que vous utiliserez dans vos relations avec les organismes publics et les administrations, et un ou plusieurs numéros Siret (Système d'Identification du Répertoire des ETablissements) délivrés par l'Insee,
- un code d'activité APE (Activité Principale Exercée), délivré également par l'Insee,
- un extrait K ou Kbis, délivré par le tribunal de commerce, pour justifier de son inscription au registre du commerce et prouver leur existence légale (hors associations).

# → Après la création

Une fois votre entreprise lancée, il est important de rester dans une dynamique d'accompagnement. En effet, un accompagnement sur les premières années d'existence garantit un taux de pérennité à 3 ans plus élevé que les autres (72 % contre 64 % pour ceux qui ne sont pas accompagnés).

# Un accompagnement specifique pour les structures associatives

Les Maisons des associations et les Points d'appui à la vie associative (PAVA), sont en contact permanent avec les associations. Ils sensibilisent, informent, repèrent des problématiques, etc. Ils jouent également un rôle important pour les professionnaliser. A ce titre, les Centres de ressources et d'information des bénévoles (CRIB) informent, accompagnent et conseillent les bénévoles sur l'administration, la gestion comptable, la fiscalité, les questions relatives à l'emploi, etc.

Enfin, les associations ont la possibilité de solliciter un accompagnement via le dispositif local d'accompagnement (DLA) pour répondre à une problématique identifiée (voir zoom p.35).

# Entretenir ses réseaux professionnels

Au cours de votre création d'entreprise et une fois votre projet lancé, il est indispensable d'entretenir des relations avec d'autres entreprises de l'ESS sur votre territoire ou dans la région, ainsi qu'avec d'autres structures de votre secteur d'activité. Pour cela nous vous incitons à fréquenter des clubs d'entreprises, des mouvements associatifs et autres réseaux dédiés, tels que le Mouvement des entrepreneurs sociaux par exemple. Le Mouves est un réseau de plus de 750 adhérents rassemblant des entrepreneurs sociaux et sympathisants engagés dans 10 régions de France, dont l'Occitanie.

► En savoir plus: www.mouves.org

Par ailleurs, participer à des salons professionnels dédiés vous permettra également de réseauter et de prospecter. de participer à des ateliers et découvrir de nouvelles tendances. Par exemple, tous les deux ans, la CRESS Occitanie organise un salon d'affaires socialement responsables, le Salon Coventis, qui augmente la visibilité des entreprises de l'ESS en région Occitanie Purénées-Méditerranée. Un espace de 1500m² animé par les exposants au rythme d'ateliers experts, de rencontres d'affaires... le lieu idéal pour mettre en avant ses offres de produits ou de services, développer son business ainsi que son réseau de professionnels.

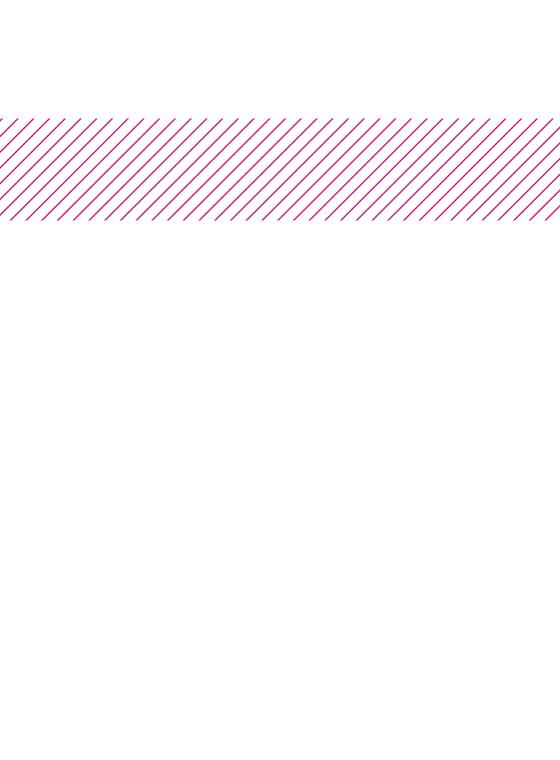
# ▶ En savoir plus: www.coventis.org

# Changer d'échelle

Des dispositifs d'appuis au changement d'échelle peuvent intervenir, de la préparation d'une stratégie de changement d'échelle à son déploiement au niveau national, tels que les programmes suivants: P'INS, SCALE UP- Antropia ESSEC, Programmes Impact-Ashoka, etc.

20

				aniation Normalistican
Les étapes de création	Les questions	Le porteur	Les structures et disp  L'accompagnement	Le financement
Information	Quel est le besoin social auquel je réponds ? Quel produit / service me permet d'y répondre ? En quoi mon idée est-elle innovante ?	Suis-je prêt me lancer dans un projet entrepreneurial ? Mon entourage peut-il me soutenir ?	Têtes de réseaux de l'ESS Salons et réseaux professionnels Médias spécialisés en ESS	
Émergence	Qui sont mes bénéficiaires et mes futurs clients ? Existe-t-il des projets similaires sur mon territoire ou ailleurs ? Quel est mon modèle économique ?	Quelles sont mes compétences et où trouver celles qui me manquent ? Comment m'insérer dans l'écosystème territorial ?	Programme «Premiers Pas » Pré-incubation et incubateurs Pépinières Espaces de coworking	Fonds de confiance Garanties Plateformes de financement participatif Appels à projets des fondations ou collectivités
Structuration	Quel statut juridique choisir ? Comment financer mon projet ? Comment me différencier de mes concurrents ?	Comment me positionner vis-à-vis de mes associés ? Qui sont mes partenaires clés ?	Fablabs Coopératives d'Activité et d'Emploi Réseaux d'accompagnement spécialisés	Fonds d'investissement solidaire Prêts d'honneur
Consolidation	Comment fidéliser mes clients / créer une communauté autour de mon produit / service ? Comment diversifier mon offre ?		Réseaux d'accompagnement spécialisés Salons et réseaux professionnels	Prêts participatifs Prêts bancaires Microcrédit Appels à projets
Changement d'échelle	Mon modèle est-il essaimable ou franchisable? Dois-je forcément élargir mon action pour avoir plus d'impact?		Réseaux d'accompagnement spécialisés Salons et réseaux professionnels	Fonds NovESS Prêts ESS BPI Appels à projets



# Se faire accompagner

Se faire accompagner est une des clés de réussite de votre projet d'entreprise. On constate que les entreprises s'inscrivant dans des démarches d'accompagnement sont plus solides et pérennes.

A chaque étape de la création, sachez identifier le bon interlocuteur. Voici une sélection de structures présentes dans le Gers ou ayant des relais dans le département, qui portent des dispositifs d'accompagnement: conseils, aide au montage de projet, accompagnement personnalisé...

# → Les collectivités territoriales

Les collectivités territoriales peuvent être des acteurs de premier plan dans votre projet de création d'entreprise. Il existe de nombreux dispositifs pouvant prendre des formes variées: aides à la création d'entreprise, aides financières, conseils, mise en réseau ou encore mise à disposition de locaux. En fonction du statut de votre entreprise, vous pouvez également bénéficier de subventions.

NB: Il est interdit aux collectivités territoriales, par leurs interventions économiques, de fausser le libre jeu de la concurrence ou de prendre des participations dans le capital de sociétés commerciales (sauf exceptions).

# La Région Occitanie

En charge du développement économique des territoires, elle a, depuis la Loi NOTRE, la compétence exclusive de distribution des aides directes aux entreprises. Les autres collectivités locales ne peuvent financer directement les entreprises que dans le cadre d'une convention passée avec la région. (Aides de la Région: voir p.44)

# Le Département

Il ne gère pas directement de dispositifs d'aides au développement économique mais peut s'associer à d'autres organismes qui interviennent comme opérateurs. C'est le cas du département du Gers qui soutient directement des structures d'accompagnement comme les chambres consulaires et les boutiques de gestion.

# Les EPCI et les communes

Les établissements publics de coopération intercommunale (EPCI) désignent l'ensemble des intercommunalités: métropoles, communauté urbaine, communauté d'agglomération et communauté des communes. Leurs compétences varient en fonction de leur taille mais le développement économique en fait partie. Renseignez-vous auprès du service « Développement économique » de votre EPCI et pensez également à contacter les services qui pourraient intervenir sur votre secteur d'activité.

# → Le rôle des chambres consulaires

Les chambres consulaires sont des établissements publics d'État dont le rôle est de représenter les acteurs du secteur privé des différents secteurs économiques: l'agriculture (CA); l'artisanat (CMA); le commerce et l'industrie (CCI). Elles hébergent les différents Centres de Formalités des Entreprises (CFE) qui prennent en charge les formalités d'inscription, de modification et de radiation d'une entreprise.

Elles assurent un rôle de représentation de catégories socio-professionnelles auprès des pouvoirs publics, contribuent à la transmission, à la création et au développement des entreprises, peuvent proposer des formations, un appui technique et des événements professionnels. En fonction de votre secteur d'activité, il peut s'avérer utile de vous rapprocher des chambres consulaires pour un accompagnement spécifique.

# La Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI)

Il s'agit de la chambre consulaire la plus généraliste. Elle a pour mission de contribuer au développement économique des entreprises du secteur tertiaire et industrielle

► Chambre de Commerce et d'Industrie du Gers Place Jean David 32004 AUCH Cedex 05 62 61 62 61

www.gers.cci.fr

# La Chambre de Métiers et de l'Artisanat (CMA)

Elle représente les artisans dans tous les domaines d'activité. A consulter si vous exercez une activité de production, de transformation, de réparation ou de prestation de services.

 Chambre de Métiers et de l'Artisanat du Gers 1 Avenue de la République 32550 PAVIE 05 62 61 22 22 www.cma-gers.info

# La Chambre d'Agriculture (CA)

Chambre consulaire des acteurs économiques de l'agriculture : elle accompagne les agriculteurs dans toutes les étapes de leur vie professionnelle (création, transmission, crises, investissements, formation continue, appui technique...) et contribue à la conduite de projets de développement en partenariat avec les organisations professionnelles (syndicats, coopératives...) et les collectivités territoriales.

► Chambre d'agriculture du Gers Route de Mirande BP 70 161 32 003 AUCH

05 62 61 77 77

www.gers.chambre-agriculture.fr

24 Entreprendre en ESS

# Les acteurs de l'accompagnement de l'ESS\* dans le Gers

Afin de rendre l'écosystème plus lisible dans votre parcours entrepreneurial, référez-vous aux pictogrammes suivants:



# Information

**CRESS Occitanie** 

Le Mouvement Associatif Occitanie

Pôle ESS Gersois

LIRSCOP

CRGF Occitanie

Coorace Occitanie

La fédération des entreprises

d'insertion d'Occitanie

BGE Gascogne Pyrénées ARTE

Kanopé

A DEDEC



# Émergence

Le Mouvement Associatif Occitanie

Pôle ESS Gersois

LIRSCOP

**CRGE** Occitanie

Coorace Occitanie

BGE Gascogne Pyrénées ARTE

Kanopé

, , DEDEC



# Structuration

**CRESS Occitanie** 

Le Mouvement Associatif Occitanie
URSCOP

Coorace Occitanie

La fédération des entreprises

d'insertion d'Occitanie La lique de l'enseignement 32

BGE Gascogne Pyrénées ARTE

Kanope

VDEDEC



# Changement d'échelle

Coorace Occitanie

La fédération des entreprises

d'insertion d'Occitanie

La ligue de l'enseignement 32

BGE Gascogne Pyrénées ARTE

Kanopé

ADEPEO



# Consolidation

**CRESS Occitanie** 

Le Mouvement Associatif Occitanie

Pôle ESS Gersois

JRSCOP

La fédération des entreprises

d'insertion d'Occitanie

La lique de l'enseignement 32

BGE Gascogne Pyrénées ARTE

Kanone

ADEPFO

<sup>\*</sup> Cette liste n'est pas exhaustive.



Changement

d'échelle

# → CRESS Occitanie Chambre Régionale d'Economie

Chambre Régionale d'Economie Sociale et Solidaire





# L'Économie au service de l'humain

Les CRESS sont reconnues et implantées sur les territoires avec comme cadre législatif l'article 6 de la Loi du 31 juillet 2014 : « Les Chambres régionales de l'économie sociale et solidaire assurent au plan local la promotion et le développement de l'économie sociale et solidaire. Elles assurent à cet effet, au bénéfice des entreprises de l'économie sociale, sans préjudice des missions des organisations professionnelles ou inter professionnelles et des réseaux locaux d'acteurs.»

### - Missions -

- La représentation auprès des pouvoirs publics des intérêts de l'économie sociale et solidaire
- L'appui au maintien, au développement et à la création des entreprises
- L'appui à la formation des dirigeants et des salariés des entreprises
- L'animation d'un observatoire des données régionales de l'ESS relatives aux entreprises de l'ESS
- L'information et la mise en relation des entreprises de l'ESS à l'échelle européenne/internationale
- La promotion de l'ESS en tant que mode d'entreprendre spécifique.

Elles tiennent également à jour et assurent la publication de la liste des entreprises de l'économie sociale et solidaire de leurs territoires, de leur région.

# Outil financier Hébergement

# – En bref

### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Région Occitanie

### **PROFIL CIBLE**

Porteurs de projets, Entreprises et réseaux de l'ESS

### CONTACT

contact@cressoccitanie.org www.cressoccitanie.org www.coventis.org

# COORDONNÉES

# Siège social

76 allées Jean Jaurès, 31000 Toulouse 05 62 16 65 50

# Délégation Générale

Immeuble Le Richemont, 1047 avenue Villeneuve d'Angoulême, 34070 Montpellier 04 67 60 20 28



Changement d'échelle

# → Pôle ESS Gersois



# Permettre l'émergence de projets collectifs

Ce groupement est né 2014 à l'initiative d'un collectif d'acteurs de l'Economie Sociale et Solidaire (structures de l'IAE, associations, coopératives, mutuelles...) dans le but de créer un Pôle Territorial de Coopération Economique (PTCE). L'enjeu du pôle est de répondre à un besoin de développement des activités des structures, de permettre aux structures de l'ESS de mieux se connaître et de développer en commun des projets économiques, sociaux et environnementaux.

# Dispositifs-

Le Pôle gersois de l'ESS n'a pas vocation à faire de l'accompagnement de porteurs de projets à la création d'entreprise. Son rôle est de faciliter les projets collectifs de développement local sur le département. C'est un espace transitionnel qui permet la rencontre des entreprises sociales gersoises pour développer de nouvelles dynamiques autour de filières.

Le Pôle ESS fédère plusieurs acteurs gersois de l'IAE, et porte, depuis 2016, le dispositif des clauses sociales d'insertion, dispositif juridique permettant d'intégrer des considérations liées à la lutte contre le chômage et les exclusions dans les appels d'offres publics. Elles favorisent de fait l'accès des structures d'insertion par l'activité économique à la commande publique et peuvent accompagner les entreprises qui souhaiteraient développer leurs achats responsables.

Outil financier Hébergement

# En bref -

# TERRITOIRE D'INTERVENTION

Département du Gers

# **PROFIL CIBLE**

**Entrepreneurs ESS** 

### CONTACT

Bérengère CHAMBON 06 81 17 04 66

# COORDONNÉES

ZI de l'Hippodrome Innopole 6 rue Roger Salengro 32000 Auch contact@poleess32.org



Changement

d'échelle

# → Le Mouvement Associatif Occitanie



# Animer les dynamiques associatives en région

Le Mouvement Associatif Occitanie fédère près de 70 000 associations autour d'une quinzaine d'organisations sectorielles ou thématiques. Son rôle est de favoriser le développement d'une force associative utile et créative dans une période marquée par l'accroissement des inégalités. Sa vocation est d'être le portevoix de la dynamique associative régionale. Ainsi, il se concentre sur quatre grands axes de réflexion et d'action : l'engagement, l'emploi, l'économie et le dialogue civil. Le Mouvement Associatif anime des temps d'échanges thématiques pour les acteurs associatifs (conférences, rencontres régionales), conçoit et diffuse des plaidoyers auprès des élus et candidats.

# - Dispositifs-

Le Mouvement associatif porte les dispositifs suivants :

- Le dispositif local d'accompagnement régional: il accompagne des structures d'envergure régionale (associations régionales, têtes de réseaux, etc..), ainsi que des filières qui souhaitent se structurer.
- Le Parcours ADRESS: un dispositif d'accompagnement à la création d'entreprises en ESS sur le territoire de Toulouse Métropole mobilisant 47 partenaires avec leurs expertises.
- Le CRIB (Centre de Ressources et d'Information des Bénévoles) qui conseille, oriente et sensibilise les associations employeuses ou non sur l'ensemble des questions thématiques qui les traverse (statuts, gouvernance, financements...).

# Outil financier Hébergement

# – En bref -

# TERRITOIRE D'INTERVENTION

Région Occitanie

### PROFIL CIBLE

Porteurs de projets, Entrepreneurs ESS, Associations employeuses et non-employeuses

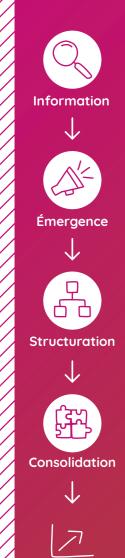
# CONTACT

Erwann FAVRE erwann.favre@ lemouvementassociatif.org

### COORDONNÉES

108 Route d'Espagne, Immeuble Anadyr, 31100 Toulouse 05 62 21 59 19

www.lemouvementassociatifoccitanie.org



Changement

d'échelle

# → URSCOP Union Régionale des SCOP Midi-Purénées



# Accompagner les projets coopératifs

L'Union Régionale des Scop Midi-Pyrénées est une association interprofessionnelle qui regroupe les sociétés coopératives et participatives de la région. Elle représente les Scop, Scic et CAE auprès des collectivités locales et territoriales, de l'Etat, de l'Union Européenne et de l'ensemble des partenaires économiques et sociaux. Elle développe les rencontres entre adhérents sur des logiques de métiers et d'échanges d'expériences (rencontres sectorielles, petit-déjeuners, etc.), favorise la connaissance mutuelle des coopératives et contribue à l'instauration de partenariats.

# Dispositifs-

- Accompagnement des coopératives dès leur émergence ainsi que la reprise-transmission et la transformation d'entreprise ou d'association en coopérative. Elle fait bénéficier à ses adhérent.e.s de son expertise juridique, propose un accompagnement et des formations en management, en gestion et en financement, via des conventions d'accompagnement.
- Porte l'incubateur d'innovation sociale CATALIS qui a pour vocation de faire émerger et d'accompagner des projets innovants répondant à un besoin social sur l'ensemble du territoire. Chaque porteur de projets peut répondre aux appels à projets CATALIS, même s'il n'est pas constitué en coopérative. Les projets retenus sont ensuite incubés sur une période de 12 mois.
- Réunion d'information organisée le 3e mardi de chaque mois dans les locaux de l'Urscop à Ramonville Saint-Agne, inscription obligatoire sur le site (rubrique agenda/réunions d'information).

# Outil financier Hébergement

# \_ En bref \_

# TERRITOIRE D'INTERVENTION

Région Occitanie

### COORDONNÉES

Parc Technologique du Canal, 3, rue Ariane - bâtiment A 31520 Ramonville Saint-Agne 05 61 00 15 50

### PROFIL CIBLE

Porteurs de projets, Entrepreneurs ESS, Associations (uniquement pour le dispositif CATALIS)

### CONTACT

urmidipyrenes@scop.coop mdelconte@scop.coop www.scopmidipyrenees.coop



Consolidation

Changement

d'échelle

# → CRGE Occitanie

Le Centre de Ressources des Groupements d'Employeurs



# Promouvoir la mutualisation des compétences

Le CRGE a pour mission la création d'emplois durables par la mutualisation des besoins en ressources humaines. Dans ce cadre, il accompagne les Groupements d'Employeurs afin de favoriser le développement de cette forme d'emploi sur les territoires.

# – Qu'est-ce qu'un groupement d'employeurs ?

Un Groupement d'Employeurs est une association Loi 1901, à but non lucratif, qui permet à plusieurs employeurs de se réunir afin de partager entre eux le temps de travail d'un ou de plusieurs salariés. L'objectif est de répondre aux besoins en compétences, en temps partiels ou saisonniers des entreprises, tout en proposant une offre d'emploi à temps plein et pérenne aux salariés.



# - Missions

Le CRGE accompagne les porteurs de projets dans la mise en œuvre de groupements d'employeurs régionaux, forme des directions de GE, sensibilise les réseaux aux enjeux de la mutualisation des emplois et dispose d'un observatoire régional de l'emploi dans les GE.



Hébergement

# En bref -

# TERRITOIRE D'INTERVENTION

Région Occitanie

# COORDONNÉES

5 avenue Suzanne Lenglen 31130 Balma

06 08 52 00 88

### PROFIL CIBLE

Porteurs de projets de GE

### CONTACT

nhamdibey@crge-occitanie.fr www.crge-occitanie.fr

# → FOCUS: Les structures d'insertion par l'activité économique

On désigne par SIAE les entreprises dont le but est de recruter des personnes ayant des difficultés sociales et professionnelles et qui ne parviennent pas à s'insérer sur le marché du travail « classique ». Celles-ci proposent à leurs salariés des contrats de travail adaptés, ainsi qu'un accompagnement et une formation spécifiques, en vue de faciliter leur insertion professionnelle.

Les SIAE suivent les parcours de leurs salariés grâce à des chargés d'accompagnement socio-professionnel et des encadrants techniques qui assurent la formation des salariés. Comme les entreprises « classiques », les SIAE sont des acteurs économiques à part entière, producteurs de biens et de services. Elles peuvent être des associations, des coopératives ou posséder un statut commercial classique. Elles sont conventionnées par l'Etat, via la DIRECCTE, qui leur attribue des financements pour appuyer leur mission sociale

IRIO est l'Inter Réseau IAE Occitanie, il regroupe les réseaux, fédérations et collectifs du champ de l'IAE.

► Contact: irio.iae@gmail.com

# Les Entreprises d'Insertion (EI)

Entreprises ayant une vocation sociale visant l'emploi de personnes en difficulté. Soumises aux mêmes règles fiscales que les entreprises classiques, elles proposent un accompagnement socioprofessionnel de leurs salariés en insertion.

# Les Associations Intermédiaires (Al)

Entreprises mettant leurs salariés à disposition des particuliers et des entreprises afin d'assurer des missions ponctuelles ou régulières relevant des emplois familiaux. Elles permettent une reprise progressive de l'emploi salarié, pendant quelques heures par semaine.

► En savoir plus : Fédération des acteurs de la solidarite Occitanie : www.federationsolidarite.org/occitanie / occitanie.siege@federationsolidarite.org

# Les Ateliers Chantiers d'Insertion (ACI)

Structure portée par une ou plusieurs associations permettant l'embauche de personnes très éloignées de l'emploi sur des chantiers (maraîchage bio ou entretien de bâtiment, par exemple). Emmaüs ou les Jardins de Cocagne portent des ACI.

# Les Entreprises de Travail Temporaires d'Insertion (ETTI)

Entreprise d'intérim dont l'activité est centrée sur l'insertion professionnelle des personnes en difficulté. Elle leur propose des missions auprès d'entreprises utilisatrices, mais également un suivi et un accompagnement social et professionnel.

# Les Régies de Quartier (RQ)

Association visant l'amélioration du cadre de vie d'un quartier, en proposant à ses habitants en difficulté des emplois, des activités et des services. Génératrices de lien social, les RQ impliquent les habitants dans la vie associative et le développement de leur territoire.



Changement

d'échelle

# → La fédération des entreprises d'insertion d'Occitanie

# Le réseau des entreprises d'insertion

Implantée en région depuis 1989, la Fédération des entreprises d'insertion (FEI) a pour but de regrouper les entreprises d'insertion de la région Occitanie. Elle les représente auprès des pouvoirs publics et les met en relation, les aide à la structuration à la création et au développement de leur projet et anime des temps d'échanges entre ces entreprises.

# Dispositifs

Si vous souhaitez montez ou développer votre entreprise d'insertion, la FEI vous orientera vers les structures et les dispositifs adaptés à votre projet. Elle propose un accompagnement individualisé en vue d'un conventionnement IAE. Elle informe et oriente les porteurs de projets et propose des formations à ses adhérents, réalise des diagnostics économiques et sociaux, aide à la recherche de financements et propose une offre de formation pour l'équipe de direction et d'encadrement. La FEI propose également une veille juridique spécifique à l'IAE et dispose d'un observatoire régional spécifique.

Pour bénéficier d'un accompagnement par la FEI, vous devez en être adhérent.

# Outil financier

Hébergement

# - En bref -

# TERRITOIRE D'INTERVENTION

Région Occitanie

### **PROFIL CIBLE**

Porteurs de projets, Entrepreneurs ESS / Hors ESS

### COORDONNÉES

7 rue Hermès, 31520 Ramonville Saint-Agne 05 61 00 15 50

### CONTACT

Guillaume SOULA 0768162919

g.soula@lesentreprisesdinsertion.org occitanie.lesentreprisesdinsertion.org



Changement

d'échelle

# → COORACE Occitanie CONTOCE



# Fédérer les SIAE

COORACE Occitanie est l'une des 13 délégations du réseau COORACE qui fédère des structures de l'économie sociale et solidaire plus particulièrement de l'insertion par l'activité économique et du secteur des services à la personne. La fédération COORACE propose une offre de services spécifique à destination de ses adhérents et fournit un accompagnement de proximité et une représentation au niveau local.

# - Missions -

COORACE Occitanie a pour objectifs prioritaires le développement des structures et de la qualité du travail réalisé. Cette structure a pour but de :

- Représenter les entreprises adhérentes auprès des pouvoirs publics régionaux et départementaux et auprès des acteurs économiques et sociaux du territoire.
- Participer aux instances de décision et de coordination liées aux politiques de l'emploi et de l'insertion sur les territoires,
- Animer un réseau régional permettant la réflexion, l'échange et la mutualisation entre acteurs solidaires du territoire,
- Développer le professionnalisme des entreprises adhérentes et la qualité du service rendu par celles-ci,
- Accompagner les porteurs de projets et les projets mis en œuvre par les entreprises adhérentes missions.

	tin	an		or
ш		un	u	CI.
		III TIN	tii tinan	til financi

Hébergement
-------------

# - En bref -

# TERRITOIRE D'INTERVENTION

Région Occitanie

# COORDONNÉES

3 impasse du marché gare, 31200 Toulouse 05 62 14 49 96

# **PROFIL CIBLE**

Porteurs de projets, Entrepreneurs ESS / Hors ESS

### CONTACT

contact@cooraceoccitanie.org www.coorace.org/ coorace-occitanie



# Information





# Émergence





Structuration





Consolidation



Changement d'échelle

# → La ligue de l'enseignement 32

Porteurs du DLA départemental



# Consolider les modèles économiques des associations employeuses

Acteur historique de l'éducation populaire, la ligue de l'enseignement est implantée dans le département du Gers depuis 1928. Elle porte le DLA ou Dispositif Local d'Accompagnement départemental depuis 2011. Elle s'associe également CRIB pour proposer des formations pour les dirigeants associatifs.

# Dispositifs

La ligue de l'enseignement porte le DLA départemental. Ce dispositif ne s'adresse qu'à des entreprises de l'ESS employeuses gersoises qui s'inscrivent dans une démarche de développement ou ayant identifié des difficultés qui nécessitent un appui professionnel externe. L'accompagnement peut-être individuel ou collectif. Pour en bénéficier, vous devez vous rapprocher des chargé.e.s de mission DLA qui établiront un premier diagnostic de vos besoins. Le DLA est financé par l'Etat, la Caisse des dépôts, la CAF et le Conseil départemental du Gers.

# Outil financier



# - En bref -

# TERRITOIRE D'INTERVENTION

Département du Gers

# COORDONNÉES

36 rue des canaris - BP 20587 32022 Auch CEDEX 9

05 62 60 64 26

# **PROFIL CIBLE**

Associations, Entrepreneurs ESS d'utilité sociale

### CONTACT

Aurore MORETTO ou Aude NOEL dla32.liguenseignement@ gmail.com www.lique32.org

# → FOCUS: Qu'est-ce que le DLA?



Le DLA est un dispositif public qui permet aux entreprises de l'ESS (Associations, SIAE, Coopératives, Agrément ESUS) de bénéficier d'un accompagnement sur mesure afin de développer leurs activités, de les aider à se consolider et à créer ou pérenniser des emplois.

# Pourquoi solliciter un DLA?

Il permet aux structures accompagnées de monter en compétences par l'acquisition de savoir-faire et d'éléments techniques propres à leurs caractéristiques. Il s'adresse prioritairement aux structures qui souhaitent développer leur activité et leur(s) emploi(s) (pérennisation, développement, amélioration de la qualité de vie au travail, etc.).

Une entreprise de l'ESS peut solliciter un DLA pour :

- Repenser le modèle économique de la structure
- Réfléchir à la gouvernance de l'entreprise
- Gérer les ressources humaines et la fonction employeur
- Consolider l'ancrage territorial de la structure

Pour accompagner les structures sur les besoins identifiés, les chargés de mission DLA font appel à des prestataires externes qui peuvent être des acteurs associatifs ou sous statut commercial. Ces derniers effectuent des missions de conseil et d'appui selon le cahier des charges établi par le DLA.

# Ouand en faire la demande?

Un DLA peut être sollicité par la structure dès sa création ou après plusieurs années d'existence. Le chargé de mission DLA reçoit la structure pour évaluer la pertinence d'un accompagnement, puis réalise avec elle, un diagnostic partagé de sa situation et identifie la problématique. Il est à noter qu'une structure peut bénéficier de plusieurs accompagnements sur des thématiques différentes. Elle doit être prête à y consacrer du temps (2 à 5 jours de consultation en moyenne par accompagnement).

# A qui s'adresser?

Au niveau régional, le DLA est porté par le Mouvement Associatif Occitanie et au niveau départemental par la Ligue de l'Enseignement. Pour compléter leurs compétences généralistes, les DLA départementaux et régionaux s'entourent d'experts sectoriels, organisés au niveau national en Centres de ressources DLA. Ils sont portés par l'Avise.



# Information





Émergence





Structuration





Consolidation



Changement d'échelle

# → BGE Gascogne Pyrénées ARTE



# L'appui aux entrepreneurs à chaque étape du projet

BGE est un réseau associatif national et généraliste d'aide à la création d'entreprises. Il accompagne les porteurs de projet à tous les stades de leur création d'entreprises, de l'émergence du projet jusqu'à l'accompagnement post-création (durant les deux à trois premières années de l'entreprise en France). L'Association BGE GASCOGNE PYRENEES ARTE existe sur le territoire gersois depuis 1987. Elle fait partie de BGE OCCITANIE.

# Missions -

- Accompagnement des créateurs à chaque étape du processus de création. Dès le début, elles aident à la clarification du projet et à l'analyse du marché. Puis, elles proposent des parcours de formation à l'entrepreneuriat et aident à la recherche de financements.
- Suivi de la jeune entreprise par un conseil adapté aux problématiques des chefs d'entreprises: mise en place d'outils de gestion, élaboration de stratégies, développement de l'entreprise.
- BGE Gascogne Pyrénées est aussi couveuse d'activités.

- Outil financier
- Hébergement

# - En bref -

# TERRITOIRE D'INTERVENTION

Gers et Hautes-Pyrénées

### **PROFIL CIBLE**

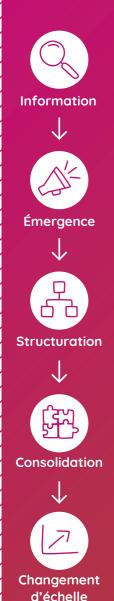
Porteurs de projets, Entrepreneurs ESS / Hors ESS

# COORDONNÉES

119 Bis Avenue 1<sup>ère</sup> Armée Française 32000 Auch 05 62 05 52 55

### CONTACT

Olivia DELORGE bge.arte@orange.fr www.bge.asso.fr









#### Être à la fois Entrepreneur et Salarié

Kanopé est une coopérative multi-activités, où les entrepreneurs sont à la fois salariés et autonomes. Ils signent un contrat relevant du droit du travail et bénéficient de la protection sociale salariée mais sont également responsables de leur activité, de leur prospection, de leur chiffre d'affaires, de leur revenu. Ils sont rémunérés en fonction de la marge brute de leur activité et versent une contribution coopérative.

Au bout de trois ans, les entrepreneurs peuvent pérenniser leur activité au sein de la CAE en devenant associés. Ils participent ainsi à la gouvernance de la structure selon le principe "un associé, une voix".

La CAE est membre du réseau Coopérer pour Entreprendre. Créé en 1999, il s'agit du principal réseau de CAE en France. Sa mission est de développer le nombre de CAE, mutualiser des ressources et des services et les protéger en leur offrant un cadre juridique et un relais institutionnel

#### Dispositifs -

Les CAE accueillent en continu de nouveaux porteurs de projet et les accompagnent tout au long de leur parcours. Elles proposent à tout porteur de projet, dans un cadre collectif et coopératif un hébergement administratif, juridique et comptable. Elles permettent de bénéficier du statut d'Entrepreneur-Salarié reconnu par la Loi « Économie Sociale et Solidaire » de juillet 2014.

Outil financier

✓ Hébergement

#### - En bref -

#### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Département du Gers

#### COORDONNÉES

Innoparc 6 rue Roger Salengro, 32000 Auch 05 62 07 38 08

#### PROFIL CIBLE

Porteurs de projet, Entrepreneurs ESS / Hors ESS

#### CONTACT

Philippe LE BRETON ph.lebreton@kanope-scae.com www.kanope-scae.com



Changement

d'échelle

#### → ADEPFO

Association de DEveloppement des Pyrénées par la FOrmation



#### La formation-développement, un levier essentiel pour un développement local et durable des territoires pyrénéens

L'ADEPFO, depuis sa création en 1981, intervient à la demande auprès de tout porteur de projet et dans tout domaine d'activité, lorsque la création, le développement et la pérennisation des emplois et des activités nécessitent un accompagnement ciblé et opérationnel, spécifique à chaque porteur de projet et à chaque territoire d'implantation (formation-développement).

#### - Dispositifs

La formation-développement est une méthode originale qui « forme » des porteurs de projets sur leur lieu d'activité et mobilise autour d'eux les personnes-ressources du territoire. Ils acquièrent, sur place et pendant plusieurs mois, les compétences et les savoir-faire nécessaires à la réussite de leur projet (mise en place et appropriation de nouveaux outils, capacité à piloter et développer le projet en autonomie). En retour, la réussite des projets contribue au développement de l'attractivité et des emplois du territoire.

Outil financier Hébergement

#### - En bref -

#### TERRITOIRE D'INTERVENTION

7 départements: Pyrénées-Atlantiques (zone massif), Hautes-Pyrénées (zones massif et hors massif); Haute-Garonne (zones massif et hors massif, hors grande couronne toulousaine), Ariège (zones massif et hors massif), Pyrénées-Orientales et Aude (zones massif), Gers

#### **PROFIL CIBLE**

Entreprises privées ESS / Hors ESS, associations employeuses et non-employeuses, collectif/

regroupement dans tout secteur, structures territoriales d'aménagement du territoire (communes, Communautés de Communes, Pays, ...), structures européennes

#### COORDONNÉES

2 esplanade Compans Caffarelli, CS 58012 31080 Toulouse Cedex 6 05 61 11 03 11

#### CONTACT

Hélène GAULIER contact@adepfo.fr www.adepfo.fr



# O4 Obtenir des financements

Au cours de l'élaboration de votre projet, vous allez être amené à chercher des financements pour la création ou le développement de votre structure. Avant de vous lancer dans la recherche de financement, sachez bien identifier vos besoins afin de solliciter les solutions adaptées.

Besoins en financement	Types de financement	
Charge (dépense ou coût supporté par l'entreprise dans le cadre de son activité)	Produit de l'entreprise (Chiffre d'Affaire, cotisation)	
Investissement (dépense immédiate destinée à augmenter, à long terme, la productivité de l'entreprise)	Fonds propres, Dons, Subventions d'investissement, Prêts	
Besoin en fond de roulement (montant nécessaire pour couvrir le décalage entre les dépenses effectuées par une entreprise et ses recettes)	Fonds propres, Dons, Prêts	
Pertes passées (dommages financiers subis sur une période donnée)	Dons	

#### → Les types de financement des entreprises

#### Les apports en fonds propres

Ils désignent l'ensemble des ressources pouvant être apportées par un tiers (apport en capital versé par les associés) ou par la structure (bénéfices réalisés, réserves). Ce sont les ressources destinées à rester durablement dans la structure : elles permettent le développement de l'entreprise, les investissements sur le long terme. Ils sont à distinguer des quasi fonds propres qui regroupent les comptes courants d'associés, les obligations convertibles ou bien encore les emprunts participatifs.

#### Les subventions

Il s'agit d'aides financières directes ou indirectes versées par exemple par une collectivité territoriale ou une fondation à une personne morale pour financer une activité d'intérêt général. Elles ne sont pas remboursables. Elles peuvent être sollicitées pour de l'investissement ou du fonctionnement et sont distribuées par l'Etat et les collectivités locales

#### Les dons, donations, legs

Certaines entreprises de l'ESS peuvent solliciter des dons, donations ou leg sous forme numéraire (en percevant une somme d'argent) ou sous forme de don en nature (investissement direct : don de véhicule ou matériel informatique par exemple). Les dons sont défiscalisables pour les donateurs.

#### Les prêts

Les prêts sont des ressources remboursables proposés en général par des établissements de crédit, sur une durée définie et pour un projet précis. On distinguera les prêts à court terme (moins d'un an) et les prêts à moyens et longs termes (plus d'un an). Ils peuvent servir à financer de l'investissement ou les besoins de trésorerie. Par ailleurs, il existe plusieurs types de prêts en dehors des prêts bancaires

- Les prêts participatifs : Il s'agit de prêts de longue durée destinés à renforcer les fonds propres des entreprises.
- Les prêts d'honneur : Contrairement aux autres prêts, les prêts d'honneur sont attribués à une personne physique, le créateur de l'entreprise, à taux zéro, qui s'engage à le rembourser « sur l'honneur ». Son rôle est de faire effet de levier pour faciliter l'accès aux prêts bancaires.
- Le microcrédit consiste en l'attribution de prêts de faible montant à des entrepreneurs ou à des artisans qui ne peuvent pas accéder aux prêts bancaires « classiques » faute de garanties réelles ou d'apport personnel suffisant.

#### Les garanties

La garantie est l'engagement par un tiers à rembourser une partie du prêt si l'emprunteur fait défaut. Il ne s'agit pas d'une solution de financement directe, mais elle peut s'avérer nécessaire pour obtenir des crédits dans de meilleures conditions

## Financer son entreprise dans l'ESS

Pour financer votre création d'entreprise, plusieurs acteurs de l'accompagnement présents dans le département du Gers pourront vous appuyer. Il est possible de faire appel à plusieurs dispositifs simultanément, en fonction du statut de votre entreprise et de votre secteur d'activité.

Vous pouvez également constituer un tour de table financier en mobilisant autour de votre projet les différentes sources de financement permettant de donner à votre structure une assise financière suffisamment solide pour démarrer dans de bonnes conditions.

## Les banques de l'économie sociale et solidaire

- ► Banque Populaire Occitane www.occitane.banquepopulaire.fr
- ► Caisse d'Épargne Midi-Pyrénées www.caisse-epargne.fr/midi-pyrenees
- Crédit Agricole Pyrénées Gascogne https://entreprises.ca-pyreneesgascogne.fr
- Crédit coopératif www.credit-cooperatif.coop
- ► Crédit Mutuel Midi-Atlantique www.creditmutuel.fr
- ► La Nef (voir p.51) www.lanef.com

# → FOCUS : La Caisse des Dépôts

Créée en 1816, la Caisse des Dépôts est une institution financière publique qui œuvre en faveur de l'intérêt général et du développement économique du pays.

La Caisse des Dépôts a créé la Banque des Territoires pour renforcer les fonds propres des entreprises de l'ESS en développement, qui proposent des modèles viables et réplicables au service de l'intérêt général. Elle investit dans le capital de l'entreprise en tant qu'actionnaire minoritaire, en partenariat avec d'autres cofinanceurs privés, publics, locaux ou nationaux.

Par ailleurs, la Caisse des Dépôts a créé le fonds d'investissement NovESS qui accompagne le changement d'échelle des entreprises de l'ESS.

#### **EN SAVOIR PLUS**

www.caissedesdepots.fr www.banquedesterritoires.fr

#### Les dispositifs financiers de l'URSCOP

Le réseau coopératif dispose d'une palette d'instruments financiers diversifiés au service de tous les projets d'entreprises coopératives, qu'elles soient nouvelles (création, reprise, transmission ou transformation), ou déjà existantes (développement, investissement, croissance externe, recapitalisation, etc.).

Ils sont accessibles via les délégués de l'Union régionale qui, en collaboration avec le dirigeant, définissent les besoins réels de l'entreprise et construisent un dossier financier destiné au Comité d'Engagement Financier Régional (CEFR), dont les membres sont issus de Scop et désignés par chaque Union Régionale.

- Socoden, pour consolider la trésorerie (octroi de prêts participatifs).
- Scopinvest, pour financer son entreprise sur du long terme: investissement en capital, en titres participatifs et obligations convertibles.
- Sofiscop pour se substituer à la caution personnelle du dirigeant de la SCOP. Cet outil permet de garantir les prêts à moyen terme, financements de BFR ou les crédits baux accordés aux Scop par le Crédit Coopératif.

#### Le mécenat et les fondations

Le mécénat se définit comme « le soutien matériel apporté, sans contrepartie directe de la part du bénéficiaire, à une oeuvre ou à une personne pour l'exercice d'activités présentant un intérêt général» (arrêté du 6 janvier 1989 relatif à la terminologie économique et financière).

Le mécénat est un levier du financement de projets en faveur de l'intérêt général. Le mécénat a tendance à se diversifier : le don de produits et le mécénat de compétences, de plus en plus pratiqués, permettent de tisser de nouveaux liens entre les mécènes et les entreprises de l'ESS.

Les fondations, elles-mêmes entreprises de l'ESS, y jouent un rôle essentiel.

▶ Plus d'informations sur les fondations : www.centre-francais-fondations.org

#### Le financement participatif

Le financement participatif, plus connu sous le nom de « crowdfunding », signifie littéralement « financement par la foule ». Ce mode de financement fait appel au grand public : il est constitué de contributions de particuliers ou personnes morales qui apportent des petits montants pour contribuer à la réalisation d'un projet. La récolte de fonds se fait le plus souvent par l'intermédiaire d'une plateforme en ligne et les fonds propres.

Le financement participatif peut prendre plusieurs formes:

- Les dons: le particulier investisseur apporte son soutien sous forme de don. Il peut recevoir une contrepartie de la part du porteur de projet mais celle-ci n'est pas obligatoire.
- Le prêt: Les plateformes de financement participatif peuvent proposer des prêts avec ou sans intérêt que le porteur de projet s'engage ensuite à rembourser à tous les contributeurs.
- La prise de participation au capital: Les donateurs peuvent entrer au capital de l'entreprise et ainsi, en devenir sociétaire ou actionnaire.

#### Les concours et prix

Il existe plusieurs concours nationaux ou régionaux dans le champ de l'ESS, portés par des associations, des fondations ou des collectivités. Parmi eux : La France s'engage, la Fabrique Aviva, le Grand Prix de la Finance Solidaire (organisé par Finansol).

#### Les prix de l'ESS de la CRESS Occitanie

Le Conseil National des CRESS organise depuis 2015 les prix de l'économie sociale et solidaire. En postulant aux prix ESS, les lauréats pourront recevoir un prix régional ou national. Chaque CRESS en région remet un Prix ESS à un lauréat régional avec une somme d'argent.

► En savoir plus : www.lesprix-ess.org

#### → FOCUS: BPIFrance

Bpifrance, Banque Publique d'investissement, finance les entreprises, à chaque étape de leur développement, en crédit, en garantie et en fonds propres. Elle les accompagne dans leurs projets d'innovation et à l'international et assure aussi leur activité export.

En 2017, en Occitanie, Bpifrance a soutenu 7 017 entreprises à hauteur d'1,6 milliard d'euros générant 3,5 milliards de financements au total.

Parmi les solutions de financements proposées par Bpifrance, le FISO (Fonds d'Innovation SOciale) et le Prêt Croissance TPE, copilotés avec la Région Occitanie, peuvent soutenir les entreprises portant un projet d'innovation ou de croissance économiquement viable, et ayant un impact social.

**EN SAVOIR PLUS** www.bpifrance.fr

#### Les aides et appels à projets de la Région Occitanie

Un accompagnement ouvert à la majorité des filières sur tout le territoire, des « Pass » et « Contrats » adaptées au profil de votre entreprise et à la spécificité de votre projet.

#### Le Pass Occitanie

- Conçu pour les artisans et entreprises de moins de 50 salariés
- Intervention: subvention
- Montant de l'aide : 20 000€ maximum (50% des dépenses)

#### Les Contrats Occitanie

- Conçus pour les PME, ETI et associations
- Intervention : subvention ou avance remboursable
- Taux et montant de l'aide variables en fonction des contrats

#### Les parcours Start'Oc

- Conçus pour financer la faisabilité commerciale du projet (études de marché, communication...)
- Intervention : subvention
- Montant de l'aide : entre 2 500 et 5 000€ (50% des dépenses)

Le 21 novembre 2018, la Région a présenté son plan ESS 2018-2021. La Région et les organismes accompagnateurs et/ou financeurs (URSCOP, France Active, lèS) ambitionnent de créer un fonds ESS pour répondre aux problématiques de renforcement des fonds propres des entreprises de l'ESS.

▶ Plan à télécharger sur www.laregion.fr



#### Contacts Service ESS de la Région :

Toulouse:

Catherine MONNIER

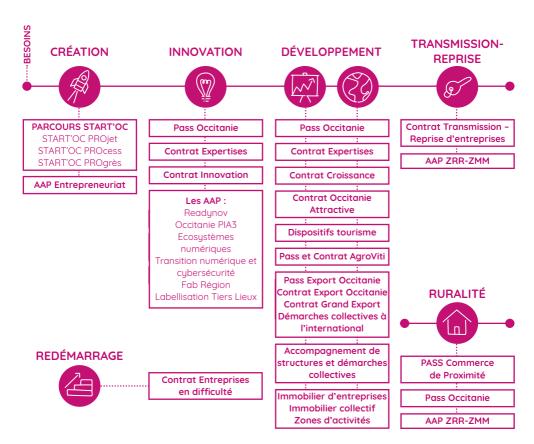
05 61 39 66 24

Montpellier:

Myriam LUDWIG

04 34 08 10 49

Pour aller plus loin, consultez le site d'AD'OCC, l'Agence régionale de développement économique de la Région Occitanie : www.agence-adocc.com



Source: Région Occitanie.

#### Les aides européennes

En tant que dirigeant d'une entreprise, il est possible de bénéficier d'un financement de l'Union Européenne, que ce soit sous la forme de subventions, de prêts ou de garanties. Les aides sont disponibles soit directement (programmes en accès direct de l'UE), soit via des programmes gérés au niveau régional (fonds structurels).

#### Les fonds structurels (et assimilés)

Ces aides servent à cofinancer des investissements et des actions exerçant un important effet de levier (par exemple, la formation à l'entrepreneuriat, les services de soutien, les pépinières d'entreprises, les mécanismes de transfert de technologie, la constitution de réseaux, etc.). Elles ont pour objectif de développer et favoriser l'esprit d'entreprise.

# La diversification des sources de financement est fondamentale

Fonds Européen	Objectifs	Interlocuteur en région Occitanie
FSE Fonds social européen	Favoriser l'emploi, la formation, l'intégration sociale, l'égalité homme/ femme	DIRECCTE Occitanie - Direction régionale des entreprises, de la concurrence et de la consommation, du travail et de l'emploi
FEDER Fonds européen de développement régional	Améliorer l'attractivité des territoires en favorisant la création d'emploi, la recherche et l'innovation, le développement durable	Préfecture de région Occitanie Région Occitanie
FEADER Fonds européen agricole pour le développement rural	Soutenir les projets agricoles et d'aménagement rural	Direction régionale de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt (DRAAF) Région Occitanie
FEAMP Fonds européen pour les affaires maritimes et la pêche	Soutenir les projets liés à pêche et au milieu maritime	Région Occitanie

▶ En savoir plus : www.europe-en-france.gouv.fr

46 Entreprendre en ESS

# Les acteurs du financement de l'ESS\* dans le Gers

Afin de rendre l'écosystème plus lisible dans votre parcours entrepreneurial, référez-vous aux pictogrammes suivants:



France Active MPA Occitanie
ADIF



France Active MPA Occitania Initiative Gers



#### **Structuration**

France Active MPA Occitanie ADIE IèS La NEF Initiative Gers



#### Consolidation

France Active MPA Occitanie ADIE èS a NFF



## Changement d'échelle

France Active MPA Occitanie lèS La NEF

<sup>\*</sup> Cette liste n'est pas exhaustive.



Changement d'échelle

# → France Active MPA Occitanie



#### Le financeur solidaire des entreprises de l'ESS

Pionnier de la finance solidaire, France Active accompagne et finance les entreprises de l'ESS depuis près de 30 ans et a mobilisé 270 millions d'euros au service de 7 400 entreprises l'année dernière. France Active MPA Occitanie est une association territoriale du réseau France Active et intervient sur l'ensemble des départements de l'ancienne région Midi-Pyrénées. De l'émergence au développement, France Active MPA Occitanie donne aux entrepreneurs les moyens de s'engager sur leur territoire. Elle les accompagne dans leurs problématiques financières, met à leur disposition les financements les plus adaptés à leurs besoins et leur permet d'accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et sociaux

#### Dispositifs

Quel que soit le stade de la création de votre projet, France Active MPA Occitanie peut proposer un accompagnement adapté. La recherche de l'utilité sociale et la prise en compte du territoire seront des critères déterminants pour la prise en charge de votre dossier.

France Active MPA Occitanie vous propose une offre complète, adaptable et évolutive en fonction de votre démarche d'engagement:

- Financement solidaire : prêts, garanties de prêts, primes, investissement en fonds propres
- Bâtir la stratégie financière
- Accéder à un réseau unique d'acteurs économiques et financiers

Outil	financier	Hébergemen
 Outil	muncier	l uenei deilleii

#### - En bref -

#### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Ariège, Aveyron, Haute-Garonne, Gers, Lot, Hautes-Pyrénées, Tarn, Tarn-et-Garonne

#### **PROFIL CIBLE**

Porteurs de projets, Entrepreneurs ESS

#### SITE INTERNET

www.midipyreneesactives.org

#### COORDONNÉES

32 Rue de la Caravelle, 31500 Toulouse

05 62 73 16 53 contact@mp-actives.org



Changement

d'échelle

# → ADIE L'Association pour le droit à l'initiative économique



#### L'agence du microcrédit

Pour les micro-entrepreneurs qui n'ont pas accès au crédit bancaire, l'Adie propose des prêts pour financer tout type de projet : achat de matériel, stock, trésorerie, véhicule, etc. Implantée sur le territoire depuis 30 ans, elle accompagne les créateurs avant, pendant et après la création de leur entreprise.

#### - Dispositifs-

- S'adresse aux personnes sans emploi, aux salariés en situation précaire et aux travailleurs indépendants qui souhaitent créer leur entreprise, la développer.
- Finance également les personnes en couveuse d'entreprise, coopérative d'activité ou portage salarial, CESU autres...





#### - En bref -

#### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Région Occitanie

#### **PROFIL CIBLE**

Porteurs de projets, Entrepreneurs ESS / Hors ESS, Associations nonemployeuses

#### PRISE DE RENDEZ-VOUS

www.adieconnect.fr

#### SITE INTERNET

www.adie.org

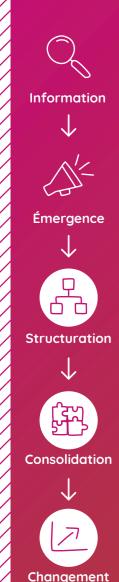
#### COORDONNÉES

#### Toulouse

32 Rue de la Caravelle, 31500 Toulouse 05 61 43 97 67

#### Gers

c/o Innoparc, 6 rue Salengro, 32000 Auch Yann DHERS: 06 70 88 09 04



d'échelle



Initiatives pour une économie solidaire



#### La finance solidaire de proximité

léS est une SCIC qui collecte de l'épargne citoyenne depuis 20 ans, pour financer et accompagner des entreprises en Occitanie qui placent l'utilité sociale au cœur de leur démarche, créent des emplois et ont une activité porteuse pour le dynamisme du territoire. Agréée entreprise solidaire depuis 2007, léS développe un outil d'épargne labellisé Finansol, ce qui garantit la transparence et l'utilisation solidaire des fonds. léS fonctionne grâce à un réseau de bénévoles qui accompagnent les entrepreneurs.

#### - Dispositifs-

léS propose une offre en fonds propres et quasi fonds propres à moyen-long terme dédiée à des entreprises en création ou en développement implantées en Occitanie. IéS s'adresse à des structures de dimension collective (SA, SARL, SCOP, SCIC, SICA, associations, EURL...) créatrices d'emplois ayant un lien avec l'entrepreneuriat social et solidaire. Le financement est compris généralement dans une fourchette allant de 5 000 € à 50 000 €. Les entreprises financées par léS bénéficient pendant 5 ans d'un apport en fonds propres (capital, compte courant d'associé, titres participatifs...) ainsi que d'un accompagnement bénévole, assuré par des coopérateurs. Des participations minoritaires au capital, comptes courants d'associés, titres participatifs, prêts participatifs, titres associatifs, obligations convertibles sont des exemples d'outils financiers mobilisés par léS dans les entreprises.

Outil financier Hébergement

#### - En bref -

#### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Région Occitanie

#### **PROFIL CIBLE**

Porteurs de projets, Entrepreneurs ESS / Hors ESS

#### SITE INTERNET

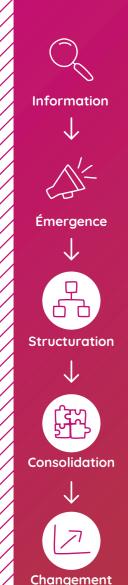
www.ies.coop

#### CONTACT

Le Périscope Parc Technologique du Canal 7, rue Hermès 31520 Ramonville Saint-Agne

#### COORDONNÉES

05 61 75 12 97 permanence@ies.coop



d'échelle

#### $\rightarrow$ La NEF



#### La première banque éthique française

La Nef est une coopérative financière qui soutient depuis 30 ans les acteurs de la transition écologique et sociale grâce à l'épargne citoyenne qui lui est confiée. Elle s'est implantée en Occitanie en 2009 avec l'ouverture d'une délégation dédiée aux besoins financiers des professionnels.

La Nef finance les structures en phase de création, développement ou reprise ayant une activité avec une dimension écologique, sociale ou culturelle forte comme l'agriculture biologique et paysanne, les circuits courts, l'énergie renouvelable, le commerce équitable, l'entrepreneuriat social, etc.

La Nef rend compte de l'ensemble des financements effectués chaque année grâce à l'argent confié par ses sociétaires et épargnants. Elle est agréée et contrôlée par l'ACPR (Autorité de Contrôle Prudentiel et de Résolution) et il s'agit du seul établissement financier français agréé ESUS.

#### Dispositifs-

- Pour créer ou développer votre activité, la Nef propose des prêts d'investissement à partir de 15 000 euros jusqu'à 4 millions d'euros, pour financer vos besoins immobiliers et foncier professionnel, aménagements ou travaux, équipements matériel ou immatériel, fonds de commerce.
- Pour mobiliser votre réseau et construire une communauté pour financer votre projet, la Nef a développé un outil de finance participative : Zeste plateforme de dons avec ou sans contreparties.

Outil financier

Hébergement

#### - Fn bref -

#### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Réaion Occitanie

#### PROFIL CIBLE

Porteurs de projets, Entrepreneurs ESS

#### SITE INTERNET

www.lanef.com

#### COORDONNÉES

2 place Rouaix, 31000 Toulouse 05 34 30 53 10

#### CONTACT

delegation.toulouse@lanef.com



Changement

d'échelle

### → Initiative Gers



#### Le premier réseau associatif de financement de la création d'entreprise

Initiative Gers est une Plateforme d'Initiative Locale (PFIL) affiliée à la fédération Initiative France, association soutenant les créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprises. Son objectif est de résoudre l'ensemble des questions de faisabilité financière d'un projet économique dans la TPE (Très Petite Entreprise) en création, reprise-transmission ou développement. L'association regroupe des partenaires institutionnels, publics et privés, motivés par le soutien de la création et de la reprise-transmission d'entreprise, de la créativité et de l'innovation.

#### - Dispositifs-

- Création d'un Fonds de soutien qui réalise des Prêts d'Honneur à 0 % et sans caution personnelle aux créateurs et repreneurs d'entreprise dont l'apport en fonds propre doit être augmenté pour aider au financement global du projet par les banques. Un premier entretien individuel permettra de tester la validité du projet, puis un dossier est constitué avec l'appui d'un des chambres consulaires, avant de passer devant un comité d'agrément.
- Prêt Graine d'entreprise d'Initiative Gers soutient financièrement la création de petits projets d'entreprise, nécessitant peu de besoins financiers (moins de 7 500 €). Ce prêt permet de compléter les apports du créateur et de renforcer l'équilibre financier au démarrage de l'activité.

Outil financier

Hébergement

#### - En bref -

#### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Département du Gers

#### **PROFIL CIBLE**

Porteurs de projets, Entrepreneurs ESS / Hors ESS

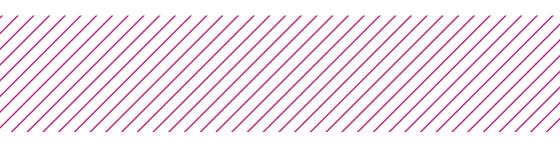
#### COORDONNÉES

1 avenue de la République 32550 Pavie

05 62 61 22 10

#### CONTACT

Jean-Marc DELACHOUX jm.delachoux@cma-gers.fr



# **05** Focus filière agriculture

L'ESS est largement représentée dans le secteur agricole puisque 75 % des agriculteurs sont membres d'une coopérative. Les acteurs de l'ESS sont également présents aux autres maillons de la chaîne : préparation, transformation, distribution et consommation<sup>1</sup>.

Ainsi, certaines entreprises et réseaux de l'ESS ont développé une expertise dans l'accompagnement de projets agricoles. La Chambre d'Agriculture reste votre interlocuteur privilégié, en parallèle, n'hésitez pas à vous rapprocher d'autres structures. En voici quelques exemples.

#### **COOP DE FRANCE Occitanie**

Coop de France Occitanie a pour vocation de représenter et défendre les intérêts de ses adhérents, coopératives agricoles et agro-alimentaires et de leurs filiales, auprès des tiers et des pouvoirs publics régionaux. Elle assure également la promotion du modèle coopératif auprès des agriculteurs et de la société civile, et contribue à la structuration et à l'animation des filières. Enfin, elle conseille les coopératives agricoles et agro-alimentaires sur divers sujets (formation, juridique, qualité, développement durable, RSE).

 Maison de la coopération agricole et agro-alimentaire BP 82256 Auzeville 31322 Castanet Tolosan 05 61 75 42 82 contact@frc2a.fr www.frc2a.fr ADEAR - Association pour le développement de l'emploi agricole et rural du Gers

L'ADEAR a pour vocation de préserver l'existence et la continuité des fermes de proximité dans une logique d'agriculture durable. Elle propose un accompagnement individualisé aux porteurs de projets d'installation agricole, ainsi qu'aux futurs cédants qui veulent transmettre leur ferme. Elle accompagne à l'installation, à tous les âges, pour toutes les productions.

▶1 Rue Dupont de l'Eure
32000 Auch
05 62 05 30 86
contact@adear32.fr
www.agriculturepaysanne.org/adear32

Source: www.lelabo-ess.org

06 Focus filière 55

#### Terre de Liens Midi-Pyrénées

Terre de Liens est un mouvement citoyen reconnu d'utilité publique qui préserve les terres agricoles afin d'y développer des usages solidaires respectueux des personnes et de l'environnement. Terre de Liens dispose d'une foncière, société d'investissement solidaire, qui collecte l'épargne auprès d'épargnants solidaires (label Finansol) pour acheter des fermes qu'elle met en location à des paysans; d'une Fondation, qui accueille des dons et legs de biens fonciers agricoles; et d'un réseau associatif qui développe des actions de sensibilisation, d'animation et d'accompagnement auprès de tous publics.

➤ 26-28 rue Marie Magné
31300 Toulouse
09 70 20 31 14
mp@terredeliens.org
www.terredeliens-midi-pyrenees.org

## Fédération départementale des CUMA du Gers

La FDCUMA propose aux CUMA un pôle de compétences sur l'accompagnement des projets, la gestion, le développement de l'emploi, le conseil juridique. Il s'agit d'une structure associative qui assure la représentation, la promotion, et la défense des CUMA du département.

Route de Mirande - BP 70161 32003 Auch Cedex 05 62 61 79 20 fd.32@cuma.fr

www.gershautespyrenees.cuma.fr

▶ Maison de l'Aariculture

Les Bios du Gers - Le Groupement des Agriculteurs Biologiques et Biodynamiques

Les Bios du Gers-GABB 32 est une association Loi 1901 regroupant les agriculteurs biologiques et biodynamiques du Gers. Elle fédère également les consommateurs, transformateurs et distributeurs. L'association, reconnue d'intérêt général, a pour objet le développement de l'agriculture biologique et biodynamique sur le territoire, la communication sur les aménités environnementales de l'AB, les techniques alternatives, et l'accompagnement à la transition vers une alimentation biologique.

▶ 93 route de Pessan 32000 Auch 05 62 63 10 86 communication@gabb32.org www.gabb32.org

#### InPACT Occitanie Pyrénées Méditerranée

Le collectif InPACT regroupe des associations engagées dans le développement durable des territoires ruraux. Celles-ci proposent des formations, de la technique à la gestion en passant par la commercialisation ou le bien-être au travail.

Mas de Saporta Maison des Agriculteurs Bât. B 34875 Lattes inpactlr@gmail.com www.inpact-occitanie.org

### La Fédération Régionale des CIVAM d'Occitanie

Fédération associative d'éducation populaire qui accompagne depuis plus de 35 ans des projets collectifs en faveur d'une agriculture et d'une alimentation durables. Elle regroupe une vingtaine de fédérations départementales et groupes locaux d'agriculteurs et de ruraux d'Occitanie qui, par l'information, l'échange et la dynamique collective, innovent sur les territoires.

Mas de Saporta
 Maison des Agriculteurs Bât. B
 34875 Lattes
 04 67 06 23 40
 raphael.frcivam@gmail.com
 www.civam-occitanie.fr

#### → D'autres structures à solliciter

#### Information et orientation:

 La Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt Occitanie (DRAAF)

#### www.draaf.occitanie.agriculture.gouv.fr

- La chambre d'agriculture d'Occitanie: www.occitanie.chambre-agriculture.fr
- Les Points d'accueil installation pour la création et la reprise d'entreprise en agriculture:

www.sinstallerenagriculture.fr

#### Santé et prévoyance :

• La Mutualité Sociale Agricole, MSA Midi Pyrénées Sud :

http://mps.msa.fr/lfy

## Plateformes de financement participatif spécialisées :

- MiiMOSA: « Ensemble pour notre agriculture et notre alimentation » www.miimosa.com
- Blue Bees : « Finançons une agriculture d'avenir ! » :

www.bluebees.fr

06 Focus filière 57

## Les adhérents de la CRESS Occitanie

Les associations .....

# FRANCEACTIVE Landschape Controller Andrew Contro GISEM A.S.E.I GREE GOOD ASSIGN COLORS OF CHARLES OF CHA FRANCEACTIVE CONTINUES OF SOCIALITY (SOCIALITY (SOCIALI Senté Relais Une Une Une Vier la Manage de Latertina Control Parisonne de Latertina Control P Les coopératives ..... **KAN®PÉ** Les mutuelles ..... mutuelle des motards Chorum Groupama Harmonie mutuelle mgen worth with the solidate w MOTULALITÉ PRANÇAISE PRANÇ Spécificités régionales .....

Les syndicats d'employeurs .....

LIDES FEHRP

Ce guide a été conçu par la CRESS Occitanie.

Réalisé dans le cadre d'une convention avec la DIRECCTE Occitanie portant sur l'animation territoriale ESS du département du Gers, il a été rédigé avec l'appui d'acteurs et réseaux gersois de l'ESS.

La CRESS Occitanie remercie : la Préfecture de Région, l'Unité Départementale du Gers, la Région Occitanie, le Pôle Gersois de l'ESS, ainsi que les différentes structures contributrices à la rédaction du guide.

Une entreprise s'inscrit dans un cycle permanent d'évolution qui implique de rester dans une dynamique d'accompagnement.

Pour rester informé des actualités, n'hésitez pas à consulter régulièrement notre site : www.cressoccitanie.org/entreprendre/



Chambre Régionale de l'économie sociale et solidaire Occitanie cressoccitanie.org | coventis.org

Siège social:

76 allées Jean Jaurès, 31000 Toulouse 05 62 16 65 50

Délégation Générale :

Immeuble Le Richemont - 1047 avenue Villeneuve d'Angoulême, 34070 Montpellier 04 67 60 20 28