



*La nature, le groupe, espace d'expériences partagées*



Comment construire une offre d'animation et de formation diversifiée, pédagogiquement innovante et accessible à tous les publics ?



### FORME JURIDIQUE

Association Loi 1901



### SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Culture, loisirs, sports
- Éducation, enseignement, formation
- Environnement, économie circulaire



### DESCRIPTION DE L'ACTIVITÉ

La singularité du Merlet, à savoir relier des activités de pleine nature, de découverte de l'environnement et d'expression, se décline au travers de trois axes :

**Animation** : séjours de vacances ; activités de pleine nature ; accueil de scolaires, BAFA ; BAFD

**Formation professionnelle** dans les domaines de l'animation, de la pleine nature, de l'environnement, et de l'expression

- BP JEPS (randonnée, environnement, canoë-kayak, escalade, direction de séjours),
- DEJEPS (Développement de projet, Territoire et Réseaux)

**Recherche pédagogique** : création de documents, de malles pédagogiques, jeux, aménagements.



### TERRITOIRE D'INTERVENTION

Saint Jean du Gard,  
Cévennes,  
Gorges du Tarn.



### CHIFFRES CLÉS

**11** administrateurs, **15** permanents,

**124** saisonniers (de 5 jours à 6 mois), **541** adhérents

**880 000€** de chiffre d'affaires

**98,5 %** budget autofinancé

**1 272** personnes accueillies, **16 343** journées réalisées



## CARACTÈRE EXEMPLAIRE ET/OU INNOVANT

- **GOVERNANCE ET MANAGEMENT** : Travail approfondi sur l'opérationnalisation des valeurs décomposées en objectifs opérationnels et déclinées en plans d'actions sur la mixité sociale, l'ancrage en Cévennes, la gestion participative des activités, la co-construction élus/salariés, l'engagement citoyen de chacun et la démarche écologique. Forte culture d'amélioration en continue, d'évaluation centrée sur l'action.
- **LIEN AU TERRITOIRE** : Contribuer à la dynamique économique et sociale de son territoire des Cévennes.
- **MODÈLE ÉCONOMIQUE** : Le Merlet est quasiment entièrement autofinancé par ses prestations ; les subventions ne dépassent jamais 3 % des ressources, notamment par souci de conserver une certaine indépendance vis-à-vis des politiques publiques. Ceci s'accompagne d'une réflexion pour une tarification abordable pour l'ensemble des publics. Tous les salariés accèdent aux comptes et sont associés à la recherche collective de solutions.

### ÉTAPES DU PROJET

**1980** Création de l'association qui se développe notamment autour des activités de pleine nature et la gestion de centres de vacances.

**1990** Entrée de l'association dans le monde de la formation professionnelle.

**2000** de nombreux projets et partenariats s'enchaînent ; formation à de nombreux diplômés et développement d'une expertise sur les séjours à thèmes.

### LEVIERS

- Une belle énergie d'équipe (salariée et élus)
- Des stagiaires qui s'implantent en Cévennes, sur lesquels le Merlet peut s'appuyer pour développer les projets
- Une spécificité forte sur l'activité :
  - éduquer pleinement
  - viser une gestion participative de la formation
  - éduquer dehors
  - vivre les Cévennes
  - cheminer avec l'écologie
  - engager notre responsabilité sociale

### FREINS

- La problématique du renouvellement des membres du Conseil d'Administration
- L'approche « pleine nature » rencontre des freins sociétaux/réglementaires (par exemple avec l'interdiction des bivouacs, d'accéder à des sites de pleine nature)



## PERSPECTIVES DE DÉVELOPPEMENT

- Stabiliser des activités en essayant d'optimiser l'existant (augmenter le nombre de jeunes sur les séjours et les BAFA, de classes, augmenter le nombre d'apprentis...)
- Passer le cap de la fusion des régions sans impact sur le volume d'activités en formation notamment
- Continuer à affirmer notre spécificité



## PARTENAIRES

### FINANCEURS

- Région Occitanie
- Europe
- Département du Gard
- L'UCPA

### TECHNIQUES

- CFA sport méditerranée
- ARDAM

### RÉSEAUX OU FÉDÉRATIONS D'APPARTENANCE

- Réseau école et nature
- GRAINE
- MNE RENE 30
- Pro sport nature 30



## CONTACTS

Contact : Sylvie KEMPF, Directrice  
 Adresse : 20, rue Pelet de la Lozère - 30270 SAINT JEAN DU GARD  
 Mail : [sylvie.kempff@lemerlet.asso.fr](mailto:sylvie.kempff@lemerlet.asso.fr)  
 Tel : 04.66.85.18.19  
 Site Web : [lemerlet.asso.fr](http://lemerlet.asso.fr)