



Toulouse, le mardi 3 février 2026

Madame, Monsieur,

Candidates et candidats aux élections municipales à Toulouse,

À l'approche des élections municipales, nous, acteurs et actrices de l'Économie sociale et solidaire (ESS) du territoire toulousain, avons souhaité prendre la parole collectivement par l'intermédiaire de la CRESS Occitanie, du Mouvement associatif Occitanie, de l'URSCOP Occitanie-Pyrénées et de France Active Occitanie, nos représentants en région.

Toulouse a longtemps été reconnue comme un territoire moteur en matière d'ESS, en Occitanie comme au niveau national, grâce à une volonté politique affirmée et à des moyens dédiés. Les avancées sont notables : dispositifs et parcours d'accompagnement spécifiques aux structures de l'ESS, création de [lieux totems](#), politique d'achats responsables, pilotage politique dédié au sein de Toulouse Métropole Impact, implication d'élus référents, animation et valorisation de l'écosystème ESS.

Grâce à cette politique ambitieuse, portée depuis plus de 10 ans par des équipes municipales de sensibilités différentes, l'ESS contribue de manière décisive à la vitalité de Toulouse. Avec ses 3 000 établissements employeurs et ses 39 900 emplois (soit 12 % des emplois privés du territoire), elle crée des emplois locaux non délocalisables (+10,7 % entre 2019 et 2024 contre +7,7 % dans le reste du secteur privé), apporte des services essentiels et des réponses concrètes aux besoins des habitants, contribue à l'innovation sociale et à la transition écologique du territoire, renforce la cohésion sociale et l'engagement citoyen.

Or, aujourd'hui, cette dynamique est fragilisée.

Nous constatons une dilution progressive de l'ESS dans une vision économique généraliste, ainsi qu'une diminution significative des moyens humains et financiers qui lui sont dédiés. En 2025, la réduction de plus de 30 % du budget de la Métropole dédié à l'ESS, qui s'est en outre traduit par des baisses de subventions, ont ainsi fragilisé de nombreuses structures de l'ESS. La réduction constatée des moyens humains s'est inévitablement traduite par une perte en matière d'animation de réseau, de coopération et d'ingénierie de projets. Dans le même temps, les structures de l'ESS font face à de nombreuses difficultés croissantes : injonction à l'hybridation économique, mise en concurrence accrue, tensions sur l'accès et le maintien dans l'immobilier...

Ces évolutions mettent en tension nos modèles économiques, notre autonomie et notre capacité à agir durablement au service du territoire et de ses habitants. Or, sans acteurs ESS solides, autonomes et reconnus, les politiques publiques ne peuvent que perdre en efficacité, en cohérence et en impact.

Dans ce contexte, une feuille de route ambitieuse et des engagements clairs de la future équipe municipale et métropolitaine sont indispensables pour maintenir et renforcer la dynamique vertueuse qui a fait de Toulouse un territoire de référence en matière d'ESS.

Ainsi, nous appelons les futures équipes municipales et métropolitaines à s'engager clairement sur :

1. une politique ESS lisible, ambitieuse et transversale, intégrée à l'ensemble des politiques publiques et portée par un ou une élu.e dédié.e avec un statut de vice-présidence ;
2. le renforcement, ou a minima le maintien, des moyens humains et financiers dédiés au sein de la collectivité afin de permettre une action dans la durée ;
3. la reconnaissance des acteurs de l'ESS comme partenaires capables de proposer, co-construire et évaluer les politiques publiques ;
4. une attention particulière aux enjeux structurants : immobilier, coopération territoriale, participation des habitants.

Nous ne défendons pas des intérêts particuliers, mais l'intérêt général, les communs et les habitants du territoire. Notre démarche est collective, constructive et apaisante : nous souhaitons engager un dialogue avec toutes les listes candidates de l'arc républicain, afin de définir ensemble des engagements clairs pour continuer à faire de l'ESS un levier structurant des politiques locales à Toulouse.

Dans l'attente de ces échanges, nous vous prions d'agréer, l'expression de notre considération engagée.

La CRESS Occitanie, le Mouvement associatif Occitanie, l'URSCOP Occitanie-Pyrénées, France Active Occitanie, avec les acteurs et actrices de l'ESS du territoire toulousain.